

Số: ...../TTtr-HĐQT

Phú Mỹ, ngày tháng 04 năm 2021

**TỜ TRÌNH**

**V/v: Phê duyệt Báo cáo kết quả SXKD năm 2020,  
Kế hoạch SXKD năm 2021 của Công ty.**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14, được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty Cổ phần Bọc ống Dầu khí Việt Nam;

Hội đồng quản trị công ty kính trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 xem xét thông qua kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 với các chỉ tiêu kinh tế như báo cáo kèm theo.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 xem xét thông qua.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- BKS, BGD (để biết);
- Lưu VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Lê Quyết Thắng**

Số:...../BC-BODK

Phú Mỹ, ngày tháng 04 năm 2021

V/v: Báo cáo tổng kết quả hoạt động SXKD  
năm 2020, kế hoạch SXKD năm 2021.

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020**  
**VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021**

**PHẦN 1: TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020**

**1. Khái quát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020:**

Năm 2020 là một năm nền kinh tế trong nước gặp rất nhiều khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh COVID-19 diễn biến phức tạp và kéo dài đã làm ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị. Mặc dù gặp nhiều khó khăn và bất lợi, Ban lãnh đạo PVCoating cùng toàn thể cán bộ công nhân viên luôn đoàn kết, chung sức, đổi mới tư duy làm việc, chuyên nghiệp trong công việc, tận dụng các cơ hội và triển khai quyết liệt đồng bộ nhiều giải pháp hiệu quả như xây dựng các kịch bản để chủ động ứng phó, tìm kiếm thêm các dịch vụ thi công ngoài ngành như sơn chống ăn mòn, bọc bảo ôn/cách nhiệt, sơn chống cháy, bọc cao su, gia công kết cấu thép,...vv, tăng cường công tác tiết giảm chi phí, kiểm soát và thu hồi công nợ tại các dự án đã hoàn thành .... cùng với sự hỗ trợ tích cực từ các đơn vị trong và ngoài ngành và đặc biệt là sự chỉ đạo, quan tâm giúp đỡ của Ban lãnh đạo PV Gas. PVCoating đã thi công hoàn thành tại 02 dự án trọng điểm Quốc gia là Nam Côn Sơn 2 điều chỉnh và Sao Vàng - Đại Nguyệt theo đúng tiến độ tiến độ, đảm bảo chất lượng theo đúng yêu cầu kỹ thuật đã góp phần vào thành công chung của cả chuỗi dự án.

Bên cạnh đó, với việc trúng thầu tại các dự án ngoài ngành như gói thầu sơn chống ăn mòn ống cọc cho Nippon Steel, bọc Bend cho Thanglong Technical, bọc Field joint cho Thiennam Offshore, sơn bồn khí LPG cho Công ty LPG,... đã giúp Công ty duy trì được công việc làm thường xuyên, ổn định thu nhập cho hơn 157 cán bộ công nhân viên. Ngoài việc hoàn thành các nhiệm vụ đã được Tổng Công ty PV Gas giao thì hầu hết các chỉ tiêu trong hoạt động sản xuất kinh doanh của PVCoating cũng hoàn thành vượt kế hoạch, cụ thể:

- Sản lượng: kế hoạch là 608,6 tỷ đồng, thực hiện 695,14 tỷ đồng, vượt 114% so với kế hoạch, trong đó:

+ Dự án Nam Côn Sơn 2 – điều chỉnh: kế hoạch 458,6 tỷ đồng, thực hiện 515,54 tỷ đồng, vượt 112% so kế hoạch;

+ Dự án Sao Vàng – Đại Nguyệt: kế hoạch 115,0 tỷ đồng, thực hiện 115,06 tỷ đồng, đạt 100% kế hoạch;

+ Các dự án ngoài ngành: kế hoạch 35,0 tỷ đồng, thực hiện đạt 64,55 tỷ đồng, vượt 184% so kế hoạch.

- Doanh thu: kế hoạch là 608,6 tỷ đồng, thực hiện 707,3 tỷ đồng, vượt 116% so với kế hoạch.

- Lợi nhuận trước thuế: kế hoạch là 60,81 tỷ đồng, thực hiện 74,21 tỷ đồng, vượt 122% so với kế hoạch.

- Lợi nhuận sau thuế: kế hoạch là 48,64 tỷ đồng, thực hiện 60,54 tỷ đồng, vượt 125% so với kế hoạch.

- Nộp ngân sách Nhà nước: kế hoạch là 35,96 tỷ đồng, thực hiện 50,17 tỷ đồng, vượt 140% so với kế hoạch.

Đồng thời với việc luôn đảm bảo hoàn thành các dự án theo đúng tiến độ yêu cầu thì Công ty cũng tập trung chú trọng về các mặt chất lượng, an toàn, môi trường trong hoạt động sản xuất. Hiện tại Công ty đang duy trì và áp dụng có hiệu quả Hệ thống quản lý tích hợp An toàn – Chất lượng – Môi trường do tổ chức đăng kiểm DNV-GL đánh giá cấp chứng chỉ chứng nhận vào hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị.

## 2. Kết quả hoạt động Sản xuất kinh doanh:

### 2.1 Các chỉ tiêu cơ bản về sản xuất kinh doanh đạt được:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2020	Thực hiện năm 2020	Tỷ lệ % so sánh	
						TH năm 2020/KH năm 2020	TH năm 2020/năm 2019
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]=[6]/[5]	[8]=[6]/[4]
1	Giá trị sản lượng	Tỷ Đ	381,80	608,60	695,14	114%	182%
2	Tổng doanh thu	Tỷ Đ	382,60	608,60	707,30	116%	185%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ Đ	51,80	60,80	74,21	122%	143%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ Đ	37,30	48,60	60,54	125%	162%
5	Nộp ngân sách	Tỷ Đ	50,90	35,90	50,17	140%	99%
6	Thực hiện đầu tư mua sắm TTB	Tỷ Đ	-	5,00	-		
7	Giải ngân vốn đầu tư mua sắm TTB	Tỷ Đ	-	5,00	-		
+	Vốn chủ sở hữu		-	5,00	-		
+	Vốn vay		-	-	-		

### 2.2. Tình hình triển khai thực hiện tại các dự án:

- Dự án Nam Côn Sơn 2 – điều chỉnh: Hoàn thành thi công bọc 3LPE+CWC với khối lượng khoảng 100 km ống 26” và bàn giao toàn bộ ống thành phẩm cho chủ đầu tư Ban Đông Nam Bộ theo đúng tiến độ yêu cầu. Hoàn thành công tác nghiệm thu và bàn giao hồ sơ hoàn công của dự án.

- Dự án Sao Vàng – Đại Nguyệt: Hoàn thành thi công bọc 3LPE+CWC với khối lượng 45,6 km ống 26” & 18” và bàn giao toàn bộ ống thành phẩm cho tổng thầu PTSC theo đúng tiến độ yêu cầu. Hoàn thành công tác nghiệm thu và bàn giao hồ sơ hoàn công của dự án.

- Hoàn thành hợp đồng sơn chống ăn mòn cho Nippon Steel Vietnam tại các dự án (Mombasa, LNG-Canada, Vân Phong, Gemadept) với khối lượng khoảng 1.500 ồng cọc có đường kính từ 0,8m - 1,5m, chiều dài từ 6,0 m – 42,0m.

- Hoàn thành hợp đồng thi công bọc Field Joint trên biển và trên bờ cho Công ty Thiennam Offshore, PVC-PT, PTSC POS, YOHO; thi công bọc chống ăn mòn Bend cho khách hàng Thăng Long Technical; gia công kết cấu thép bồn LPG Công ty LPG; thi công sửa đầu ồng cho Công ty DONGYANG, ..vv.

### *2.3. Công tác thanh quyết toán và thu hồi vốn:*

- Dự án Nam Côn Sơn 2 – giai đoạn 1:

+ Công tác quyết toán: Đã thống nhất và ký quyết toán hợp đồng bọc ồng với Ban Đông Nam Bộ trong tháng 12/2020, giá trị hợp đồng tạm tính là 1.046,76 tỷ đồng (sau thuế), giá trị quyết toán hợp đồng là 879,63 tỷ đồng (sau thuế) giảm so với hợp đồng là (167,13) tỷ đồng. PV Gas thực hiện theo yêu cầu của kiểm toán Nhà nước về nội dung cập nhật lại định mức, đơn giá bọc ồng và đã ký hợp đồng với đơn vị tư vấn Viện khoa học công nghệ Xây dựng – Phân viện khoa học công nghệ xây dựng Miền Nam (IBST) để tiến hành thẩm tra cập nhật lại định mức, đơn giá bọc ồng để làm cơ sở quyết toán hợp đồng bọc ồng. Như vậy, Giá trị quyết toán hợp đồng bị giảm so với hợp đồng đã ký do các nguyên nhân sau: (i) khối lượng quyết toán bọc ồng bị giảm so với khối lượng hợp đồng; (ii) đơn giá bọc ồng tại hợp đồng giảm do cập nhật lại đơn giá bọc ồng mới theo định mức, đơn giá bọc ồng đã được cấp thẩm quyền phê duyệt ban hành lại.

+ Công tác thanh toán: Đã thanh toán hết 100% giá trị quyết toán hợp đồng bọc ồng với chủ đầu tư.

- Dự án Nam Côn Sơn 2 – điều chỉnh:

+ Công tác quyết toán: Đã thống nhất và ký quyết toán hợp đồng bọc ồng với Ban Đông Nam Bộ trong tháng 12/2020, giá trị hợp đồng tạm tính là 983,03 tỷ đồng (sau thuế) bao gồm: (i) phần giá trị thi công bọc ồng và các dịch vụ liên quan là 936,22 tỷ đồng; (ii) phần giá trị dự phòng cho khối lượng phát sinh là 46,81 tỷ đồng. Giá trị quyết toán hợp đồng là 943,54 tỷ đồng (sau thuế) giảm so với hợp đồng là (39,49) tỷ đồng. Nguyên nhân giá trị quyết toán giảm so với hợp đồng là do không thực hiện hết phần giá trị dự phòng cho khối lượng phát sinh (dự án có khối lượng phát sinh nhỏ).

+ Công tác thanh toán: Đã thanh toán được 850,21/943,54 tỷ đồng (sau thuế) đạt 90%, đang tiếp tục đôn đốc Ban Đông Nam Bộ thanh toán hết giá trị còn lại của hợp đồng là 93,32 tỷ đồng theo quy định.

- Dự án Sao Vàng – Đại Nguyệt:

+ Công tác quyết toán: Đã thống nhất giá trị quyết toán hợp đồng bọc ồng với tổng thầu PTSC, giá trị hợp đồng tạm tính là 126,57 tỷ đồng (sau thuế), giá trị quyết toán hợp đồng là 126,57,63 tỷ đồng (sau thuế).

+ Công tác thanh toán: Đã thanh toán được 101,7/126,5 tỷ đồng (sau thuế) đạt 80%, đang tiếp tục đôn đốc tổng thầu PTSC thanh toán hết giá trị còn lại của hợp đồng là 24,9 tỷ đồng theo quy định.

- Hầu hết các hợp đồng dịch vụ cho khách hàng ngoài ngành (sơn chống ăn mòn, bọc bend, Flanged Joint, ..vv) đều được thanh toán theo đúng tiến độ hợp đồng, không bị tình trạng nợ đọng vốn.

#### *2.4. Công tác tìm kiếm việc làm, chào giá và đấu thầu:*

Để tìm kiếm công việc trong lĩnh vực bọc ống cũng như tập trung phát triển mở rộng thêm các lĩnh vực mới, Công ty đã tích cực tham gia đấu thầu tại các dự án trong và ngoài nước có các phần công việc mà đơn vị có thể thi công được, cụ thể:

- Nộp hồ sơ đề xuất gói thầu thi công bọc ống tuyến ống bờ (Onshore) cho các tổng thầu (Vietsovpetro, PTSC) và tuyến ống biển dự án Lô B Ô Môn cho các tổng thầu (PTSC, Saipem, L&T Hydrocarbon, Allseas,...vv) theo đúng thời hạn yêu cầu.

- Nộp hồ sơ chào giá thi công bọc ống, bọc field joint tại các dự án: (i) dự án LNG Bạc Liêu cho McDermott; (ii) dự án LNG Thị Vải cho Tổng thầu PTSC; (iii) dự án Nam Sông Hậu cho PSM Gas Engineering.

- Thực hiện báo giá bọc ống, cung cấp dịch vụ sơn chống ăn mòn, bọc bảo ôn chống cháy, gia công kết cấu thép, ..vv cho các khách hàng trong và ngoài ngành theo yêu cầu.

#### *2.5. Công tác đầu tư xây dựng, mua sắm trang thiết bị:*

Theo kế hoạch năm 2020 được duyệt thì Công ty sẽ đầu tư mua sắm trang một số trang thiết bị để phục vụ thi công trên công trường với giá trị 5,0 tỷ đồng, tuy nhiên sau khi đánh giá lại nhu cầu và nhận thấy chưa cần thiết nên Công ty đã tạm dừng triển khai để tiết kiệm chi phí.

#### *2.6 Công tác An toàn – Sức khỏe – Môi trường:*

- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho toàn bộ CBCNV, thực hiện khám chuyên sâu cho lao động trực tiếp tại các vị trí sản xuất có yếu tố độc hại.

- Thực hiện tập kết và thu gom rác thải đúng theo quy định, không để xảy ra sự cố nào ảnh hưởng đến môi trường. Thuê đơn vị có chức năng xử lý vào thu gom rác thải thường xuyên và theo định kỳ.

- Cải tiến thường xuyên và duy trì áp dụng hệ thống quản lý tích hợp AT-CL-MT trong hoạt động SXKD, tổ chức tái đánh giá cấp lại chứng chỉ theo định kỳ.

- 100% công nhân lao động trực tiếp đều được cấp phát BHLĐ, trang thiết bị cá nhân theo đúng quy định và yêu cầu công việc. Tại các vị trí làm việc độc hại/ô nhiễm/nguy hiểm đều được trang bị BHLĐ chuyên dụng.

#### *2.7. Công tác bảo dưỡng, sửa chữa, kiểm định/hiệu chuẩn*

- Trong năm 2020 Công ty đã triển khai sửa chữa một số hạng mục công trình của NMBO bị hư hỏng/xuống cấp (mái nhà xưởng 5LPP, nhà kho, ..vv) để phục vụ cho hoạt động sản xuất của nhà máy bọc ống.

- Thực hiện công tác BDSC thường xuyên theo định kỳ và đột xuất nhằm duy trì hoạt động liên tục của máy móc và dây chuyền thiết bị nhằm phục vụ hoạt

động sản xuất của NMBO, hoàn thành 100% kế hoạch, tất cả công tác bảo dưỡng định kỳ, đột xuất đều do Công ty thực hiện.

- Tất cả các máy móc, thiết bị phục vụ cho hoạt động sản xuất đều đã được kiểm định/hiệu chuẩn trước khi đưa vào sử dụng. Công tác đăng kiểm, kiểm định máy móc thiết bị được thực hiện theo đúng thời hạn quy định Nhà nước.

### **3. Về công tác quản trị, quản lý vốn và tiết giảm chi phí**

#### *3.1. Về công tác quản trị, quản lý vốn, tài sản:*

- Xây dựng, lập phương án sử dụng tiền nhàn rỗi có hiệu quả, đảm bảo đúng quy định pháp luật. Tổ chức rà soát lại toàn bộ công tác hạch toán, kế toán và tổ chức đối chiếu công nợ đầy đủ với các khách hàng.

- Sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện các quy định, quy trình, quy chế quản lý của Công ty cho phù hợp với điều kiện thực tế và các quy định hiện hành. Tập trung thu hồi các khoản công nợ tại các dự án đã hoàn thành, cân đối nguồn vốn để phục vụ cho hoạt động SXKD.

#### *3.2. Về tiết giảm, tiết kiệm chi phí:*

Công ty đã thực hiện rà soát và tiết giảm tất cả các chi phí liên quan trong hoạt động SXKD tại đơn vị (chi phí quản lý, dịch vụ, văn phòng phẩm, tiếp khách, hội họp, chi phí công tác, ..vv) theo đúng chỉ thị của Lãnh đạo Tổng Công ty tại công văn số 12/CT-KVN ngày 13/5/2020 “V/v Thực hiện tiết giảm chi phí”. Trong quá trình sản xuất tại các dự án, Công ty đã áp dụng các sáng kiến/cải tiến kỹ thuật và biện pháp thi công trong sản xuất, qua đó đã góp phần tiết giảm từ 5% - 7% chi phí nguyên vật liệu, tiết giảm ca máy và các khâu sản xuất trung gian, ..vv quá đó đã góp phần tiết kiệm được khoảng 21,18 tỷ đồng cho cả năm 2020, vượt chỉ tiêu về tiết giảm chi phí của Tổng Công ty giao là 19,95 tỷ đồng, đạt 106,2% kế hoạch.

### **4. Công tác tuyển dụng, lao động tiền lương và đào tạo**

#### *4.1 Công tác tuyển dụng, ký hợp đồng lao động và tiền lương:*

##### *a). Tuyển dụng và ký hợp đồng lao động:*

- Công ty đã thực hiện thuê đơn vị dịch vụ cung ứng lao động công nhân kỹ thuật để tham gia sản xuất cho các dự án bọc ống và các dự án ngoài ngành nhằm đáp ứng tiến độ yêu cầu.

- Việc tuyển dụng cán bộ, người lao động vào làm việc tại Công ty căn cứ nhu cầu sản xuất kinh doanh và định biên lao động đã được Tổng công ty và Hội đồng quản trị phê duyệt, tổng số lao động đến thời điểm hiện tại là 157 người. 100% người lao động trong công ty được hướng dẫn ký kết Hợp đồng lao động theo đúng quy định của pháp luật Lao động và Thỏa ước lao động tập thể.

##### *b). Công tác tiền lương:*

- Công ty Áp dụng Quy chế trả lương thưởng theo đúng quy định pháp luật và quy chế Công ty, tiền lương bình quân người lao động năm 2020 là 18,4 triệu đồng/người/tháng.

#### *4.2. Công tác đào tạo:*

- Xây dựng kế hoạch đào tạo dài hạn; tập trung đào tạo chuyên sâu cho đội ngũ công nhân kỹ thuật vận hành và cán bộ quản lý.

- Hoàn thành 100% các khoá huấn luyện về ATVSLĐ (Nhóm 1, 2, 3, 4, 5; huấn luyện sơ cấp cứu tại nơi làm việc; Nghiệp vụ phòng cháy, chữa cháy và cứu nạn, cứu hộ, vv... theo yêu cầu của pháp luật.

- Tăng cường tổ chức các khoá đào tạo nội bộ trong lĩnh vực bọc ống, vv.. để thực hiện các dự án trọng điểm cho ngành Dầu khí: Bọc ống Dự án đường ống dẫn khí Nam Côn Sơn 2 điều chỉnh, Sao vàng - Đại Nguyệt và chủ động tìm kiếm, thực hiện các dự án mới trong và ngoài ngành Dầu khí.

- Tổ chức cho CBCNV tham gia các khóa đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ và các khóa học theo yêu cầu của pháp luật, tổng cộng 700 lượt người tham gia với số tiền hơn 400 triệu đồng.

## **5. Công tác an sinh xã hội, hoạt động của các tổ chức đoàn thể:**

### **5.1 Công tác an sinh xã hội:**

- Tổ chức gặp mặt CBCNV nhân ngày Quốc tế phụ nữ 8/3, tặng quà cho các cháu là con CBCNV Công ty nhân ngày 01/6. Tham gia các phong trào xã hội, chính trị do tổ chức Công Đoàn, Đoàn thanh niên Tổng Công ty phát động.

- Tổ chức phát động làm thêm giờ vào thứ bảy, chủ nhật để quyên góp cứu trợ cho đồng bào Miền Trung bị lũ lụt do thiên tai trong năm 2020.

### **5.2 Hoạt động của tổ chức Công đoàn Công ty:**

- Tổ chức Đoàn Thanh niên Công ty luôn tích cực tham gia các hoạt động phong trào văn hóa, văn nghệ, thể thao phục vụ các sự kiện chính trị của Công ty.

- Tham gia các hoạt động phong trào vì cộng đồng: Tặng quà cho trẻ em có hoàn cảnh khó khăn nhân dịp Tháng Thanh niên; Ủng hộ trẻ em có hoàn cảnh khó khăn đến trường nhân dịp năm học mới và Tết Trung thu; tổ chức đi thăm và tặng quà cho các gia đình chính sách nhân Ngày Thương binh – Liệt sỹ (27/7).

### **5.3 Hoạt động của tổ chức Đoàn Thanh niên Công ty:**

- Tổ chức Đoàn Thanh niên Công ty thực hiện sự theo sự chỉ đạo Nghị quyết của các cấp Đảng ủy; sự chỉ đạo của Đoàn Tổng công ty.

- Tổ chức Chương trình gói bánh chưng tặng các gia đình khó khăn trên địa bàn nhân dịp tết cổ truyền của dân tộc; tổ chức các hoạt động giao lưu văn hoá, văn nghệ thể thao chào mừng các sự kiện chính trị của Công ty.

- Từ các hoạt động phong trào thi đua, Đoàn Thanh niên đã giới thiệu cho tổ chức Đảng các cấp những đoàn viên ưu tú để theo dõi, tiếp tục bồi dưỡng và kết nạp vào hàng ngũ của Đảng.

## **PHẦN 2: KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2021**

### **1. Căn cứ xây dựng kế hoạch 2021:**

Kế hoạch SXKD năm 2021 của PVCoating được xây dựng trên cơ sở kế hoạch triển khai dự án bọc ống Lô B Ô Môn - Công ty điều hành đường ống Tây

Nam và một số các dự án sơn chống ăn mòn ống cọc, bọc mối nối Field Joint, ..vv cho các khách hàng ngoài ngành (Nippon Steel, Vietnam Engnery..vv).

Bên cạnh đó, Công ty cũng tập trung phát triển mảng dịch vụ thi công bọc bảo ôn/cách nhiệt đường ống công nghệ và bồn bể, bọc Rubber Lining, thi công xây lắp, ..vv cho các nhà máy khí/điện/đạm, nhà máy LNG, ..vv nhằm duy trì công việc làm, ổn định thu nhập cho CBCNV trong năm 2021.

## 2. Chỉ tiêu kế hoạch và nhiệm vụ cụ thể:

### 2.1. Chỉ tiêu kế hoạch SXKD:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2021	Ghi chú
1	Giá trị sản lượng	Tỷ Đ	90,00	
2	Tổng doanh thu	Tỷ Đ	90,00	
3	Lợi nhuận TT	Tỷ Đ	(12,19)	
4	Lợi nhuận ST	Tỷ Đ	(12,19)	
5	Nộp NSNN	Tỷ Đ	3,26	
6	Đầu tư XD/CB và mua sắm trang thiết bị	Tỷ Đ	5,00	
7	Giải ngân vốn ĐTXD/CB và mua sắm trang thiết bị	Tỷ Đ	5,00	
	- Vốn chủ sở hữu	Tỷ Đ	5,00	
	- Vốn vay	Tỷ Đ	-	

### 2.2. Kế hoạch sản xuất:

- Thi công sơn chống ăn mòn cho khoảng 200.000 m<sup>2</sup> ống cọc, ống tháp gió cho các khách hàng Nippon Steel, Vietnam Engnery..vv với giá trị doanh thu khoảng 60 tỷ. Thời gian thực hiện từ Quý I/2021 đến Quý IV năm 2021.

- Thi công bọc ống, bọc cách nhiệt, bọc mối nối Field Joint, sơn chống ăn mòn kết cấu thép, gia công cơ khí,..vv cho khách hàng ngoài ngành với giá trị doanh thu khoảng 30 tỷ. Thời gian thực hiện từ Quý I/2021 đến Quý IV năm 2021.

### 2.3. Kế hoạch đầu tư XD/CB và mua sắm trang thiết bị:

Nhằm tăng cường năng lực về thiết bị, máy móc để phục vụ thi công tại các dự án trên công trường/dự án có yêu cầu sử dụng thiết bị trong năm 2021, Công ty dự kiến sẽ mua sắm một số các thiết bị máy thi công với giá trị khoảng 5,0 tỷ đồng.

*(Việc triển khai mua sắm trang thiết bị phục vụ sản xuất chỉ được thực hiện khi phát sinh công việc cần các thiết bị này để phục vụ thi công).*

## 3. Giải pháp thực hiện kế hoạch:

- Đẩy mạnh công tác tiếp thị dịch vụ bọc ống, sơn chống ăn mòn, bọc bảo ôn/cách nhiệt, sửa chữa đường ống khí, ..vv đến các khách hàng trong và ngoài ngành để tìm kiếm thêm công việc. Tích cực tham gia đấu thầu chào giá thi công



tại tất cả các lĩnh vực liên quan đến gia công cơ khí, chống ăn mòn, thi công xây lắp để tạo việc làm và ổn định thu nhập cho cán bộ công nhân viên.

- Áp dụng các kỹ thuật mới, các sáng kiến, cải tiến vào hoạt động sản xuất nhằm nâng cao năng suất sản phẩm, năng suất lao động, tiết kiệm nguyên vật liệu và giảm tỷ lệ sản phẩm bị lỗi xuống mức thấp nhất.

- Tổ chức các khóa học đào tạo nâng cao tay nghề cho CBCNV trong các lĩnh vực thi công bọc ống và trên công trường (sơn chống ăn mòn, bọc bảo ôn, bọc Wrapping, ..vv) và bảo dưỡng sửa chữa để sẵn sàng thi công khi có dự án.

- Tăng cường công tác thu hồi công nợ tại các dự án hoàn thành nhằm tái sử dụng nguồn vốn một cách hiệu quả. Kiểm soát tốt dòng tiền để đảm bảo đủ nguồn vốn phục vụ hoạt động SXKD.

- Theo sát thông tin về kế hoạch, tiến độ triển khai đấu thầu của chủ đầu tư tại dự án Lô B Ô Môn để tham gia đấu thầu gói thầu bọc ống của dự án, tính toán đầy đủ chi phí theo các phương án kỹ thuật để xây dựng đơn giá chào thầu ở mức hợp lý và cạnh tranh nhất, đảm bảo khả năng trúng thầu.

Trên đây là Báo cáo tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 và kế hoạch năm 2021 của Công ty Cổ phần bọc ống Dầu khí Việt Nam. Để hoàn thành thành tốt kế hoạch năm tới, Công ty rất mong tiếp tục nhận được sự quan tâm, chỉ đạo sát sao từ Tổng Công ty Khí Việt Nam, các đơn vị thành viên trong Tập đoàn và các đối tác để PVCoating tiếp tục hoàn thiện, phát triển.

Thay mặt Ban lãnh đạo Công ty PVCoating, xin trân trọng cảm ơn sự hỗ trợ to lớn và quý báu của Lãnh đạo Tổng Công ty Khí Việt Nam, các ban chuyên môn và các đơn vị trong Ngành, các đối tác, các cơ quan hữu quan tại địa phương tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu và Khu công nghiệp Phú Mỹ 1; Cảm ơn sự chỉ đạo sát sao của Đảng ủy, Hội đồng quản trị Công ty; sự nỗ lực, cống hiến hết sức mình của tập thể người lao động; sự tận tâm và phối hợp có hiệu quả của tổ chức Công đoàn, Đoàn Thanh niên cũng như sự hiện diện của tất cả các Quý vị đại biểu có mặt tại Đại hội. Cuối cùng, thay mặt cho tập thể Lãnh đạo PVCoating kính chúc toàn thể Quý vị và gia đình sức khỏe, hạnh phúc và thành công. Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn./.

**GIÁM ĐỐC**

**Nơi nhận:**

- HĐQT (báo cáo);
- BKS, các PGĐ (phối hợp chỉ đạo);
- Các đơn vị (để thực hiện)
- Lưu VT.

**Lê Hồng Hải**