

Số: ..03../TTr-HĐQT

Vũng Tàu, ngày 25 tháng 03 năm 2015

### TỜ TRÌNH

V/v: Phê duyệt Báo cáo kết quả SXKD năm 2014 và  
Kế hoạch SXKD năm 2015 của Công ty

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 60/2005/QH11 được Quốc hội nước Cộng Hòa Xã Hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 29/11/2005;

- Căn cứ Điều lệ của Công ty Cổ phần Bọc ống Dầu khí Việt Nam đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 30/6/2010, sửa đổi thông qua ngày 24/09/2014.

Hội đồng quản trị công ty kính trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2015 xem xét thông qua kết quả sản xuất kinh doanh năm 2014 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015 với các chỉ tiêu kinh tế như báo cáo kèm theo.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



*Bùi Hữu Dương*

**PETROVIETNAM**  
**GAS Coating**

**TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM-CTCP**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN BỌC ỐNG DẦU KHÍ VIỆT NAM**

**BÁO CÁO**  
**TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH**  
**DOANH NĂM 2014 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2015**

*Vũng Tàu, ngày 16 tháng 03 năm 2015*



# PHẦN I

## TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2014

### I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2014:

#### 1. Khái quát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2014:

- Năm 2014 kinh tế thế giới cũng như trong nước đã có bước chuyển mạnh mẽ để dần vượt qua khủng hoảng, hòa chung với chuyển biến này PV Coating đã hoàn thành thi công các dự án đúng tiến độ, đảm bảo chất lượng, an toàn đối với tất cả các gói thầu bọc ống; đảm bảo công ăn việc làm và thu nhập ổn định cho hơn 234 CB, CNVLĐ. Công ty cũng đã hoàn thành vượt các chỉ tiêu kế hoạch của năm trước. Đặc biệt một số chỉ tiêu như: Sản lượng, doanh thu, nộp ngân sách Nhà nước đều cao hơn so với kế hoạch, cụ thể:

+ Sản lượng: Kế hoạch 985.0 tỷ đồng, thực hiện 1,138.9 tỷ đồng, đạt tỷ lệ 116% so với kế hoạch.

+ Doanh thu: Kế hoạch 850.0 tỷ đồng, thực hiện 1,001.45 tỷ đồng, đạt tỷ lệ 118% so với kế hoạch.

+ Lợi nhuận trước thuế: Kế hoạch 112.29 tỷ đồng, thực hiện 190.34 tỷ đồng, đạt tỷ lệ 170% so với kế hoạch.

+ Lợi nhuận sau thuế: Kế hoạch 87.59 tỷ đồng, thực hiện 147.52 tỷ đồng, đạt tỷ lệ 168% so với kế hoạch.

+ Nộp ngân sách: Kế hoạch 87.2 tỷ, thực hiện là 106.23 tỷ đồng, đạt 122% so với kế hoạch.

- Cho đến thời điểm hiện nay, đội ngũ kỹ sư và công nhân kỹ thuật của PV Coating đã hoàn toàn làm chủ được công nghệ bọc ống và vận hành dây chuyền thiết bị một cách an toàn, hiệu quả. Bên cạnh đó, Công ty không ngừng cải tiến công nghệ và ứng dụng KHKT vào sản xuất nhằm nâng cao năng suất và tiết giảm chi phí sản xuất.

- Là đơn vị mới được thành lập trong lĩnh vực bọc ống, tuy nhiên từ những kết quả đạt được tại các dự án đã và đang thực hiện, PV Coating đã trở thành đơn vị bọc ống có thương hiệu trong khu vực và đã thực hiện hầu hết các dự án có liên quan đến bọc ống trong ngành Dầu khí Việt Nam, cụ thể: Bọc chống ăn mòn (FBE/ PE/ PP), bọc bê tông gia trọng (CWC), bọc bảo ôn PUF, bọc bảo ôn MLPP, bọc bảo ôn SPU cho Bend và thi công bọc mối nối trên bờ (Field Joint). Hiện tại PV Coating cũng đang phát triển thêm loại hình bọc mối nối Field Joint ngoài biển đồng thời cũng phát triển mở rộng lĩnh vực thi công bọc Wrapping cho các đường ống công nghệ, ống làm mát tại các dự án nhà máy điện, các nhà máy lọc hoá dầu đang triển khai trong thời gian sắp tới.

- Tiếp nối truyền thống của Tập đoàn và Tổng Công ty về tinh thần uống nước nhớ nguồn, tương thân tương ái, công tác An sinh Xã hội cũng là một phong trào hoạt động rất tích cực của PV Coating. Trong năm 2014 Công ty đã quyên

góp, ủng hộ cho quỹ an sinh xã hội của Tổng Công ty bằng các hình thức phát động làm thêm giờ, đóng góp ngày công vào các ngày thứ Bảy và Chủ nhật, tổ chức tặng quà cho các cháu thiếu nhi có hoàn cảnh khó khăn nhân dịp ngày 1/6 và lễ trung thu, tổ chức gói bánh chưng và tặng quà cho các gia đình có hoàn cảnh khó khăn trong khu vực tỉnh BR - V T nhân dịp tết nguyên đán Ất Mùi 2015.

- Bên cạnh việc đảm bảo hoàn thành tiến độ của các dự án và để tạo uy tín đối với khách hàng về chất lượng sản phẩm của mình, Công ty đã duy trì và áp dụng có hiệu quả Hệ thống quản lý tích hợp An toàn – Chất lượng – Môi trường, được Tổ chức Đăng kiểm và Chứng nhận hệ thống DNV kiểm tra, đánh giá lại và cấp chứng chỉ.

## 2. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2014:

### 2.1 Các chỉ tiêu cơ bản về sản xuất kinh doanh đạt được năm 2014:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2013	Kế hoạch năm 2014	Thực hiện năm 2014	Tỷ lệ % so sánh	
						TH năm 2014/KH năm 2014	TH năm 2013/TH năm 2013
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]=[6]/[5]	[8]=[6]/[4]
1	Giá trị sản lượng	Tỷ Đ	432.69	985.00	1,138.90	116%	263%
2	Tổng doanh thu	Tỷ Đ	535.62	850.00	1,001.45	118%	187%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ Đ	78.25	112.29	190.34	170%	243%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ Đ	58.69	87.59	147.52	168%	251%
5	Nộp ngân sách	Tỷ Đ	69.01	87.20	106.23	122%	154%
6	Thực hiện đầu tư XD CB	Tỷ Đ	2.88	168.50	31.00	18%	
7	Giải ngân vốn đầu tư XD CB	Tỷ Đ	2.88	168.50	28.50	17%	
+	Vốn chủ sở hữu		2.88	55.80	13.80		
+	Vốn vay		-	112.70	14.70		

### 2.2 Tình hình triển khai thực hiện các dự án:

#### 2.2.1 Các dự án đã hoàn thành trong năm 2014:

- Trong năm 2014, PV Coating đã thi công bọc ống hoàn thành và bàn giao ống bọc thành phẩm cho CĐT tại các dự án theo đúng tiến độ cam kết và đảm bảo chất lượng, như: Gói thầu bọc ống Pipeline DA Sư Tử Nâu cho CĐT Cửu Long JOC; Gói thầu bọc ống DA Gaslift GTC1-BK16 cho CĐT VSP; Gói thầu bọc ống Pipeline DA Sư Tử Vàng South West cho CĐT Cuulong JOC; Gói thầu bọc Bend DA PLNB-UBE Gas Pipeline cho CĐT SENAR; Gói thầu bọc ống Riser DA H5/Tê Giác Trắng cho CĐT Hoanglong JOC; Gói thầu bọc ống cách nhiệt DA BK16-BK14 & FSO3-FSO6 cho CĐT Vietsovpetro; Gói thầu bọc ống DA SVT cho CĐT PVGas North; Gói thầu bọc Field Joint DA H5/Tê Giác Trắng cho CĐT Hoanglong JOC; Gói thầu bọc Field Joint Coating DA STN cho CĐT Cuulong JOC; Gói thầu bọc ống cho CĐT Nhật Minh Thành; Cung cấp vật tư bọc Field Joint Coating cho Vietsovpetro.

- Công tác thanh quyết toán: Tiến độ tạm ứng, thanh quyết toán hợp đồng tại các dự án bọc ống đang triển khai cũng như hoàn thành đều theo đúng kế hoạch thu hồi vốn đề ra, theo các mốc thanh toán của hợp đồng.

### 2.2.2 Các dự án đang triển khai thi công:

- Dự án Nam Côn Sơn 2 – Bạch Hồ (Vietsoyptero): Đã hoàn thành công tác bọc ống và bàn giao cho CĐT được 823/1074 ống 26” thành phẩm trong năm 2014. Trong năm 2015 sẽ tiến hành tiếp nhận và thi công phần khối lượng ống cong (bend) cũng như bàn giao số ống bọc còn lại của dự án.

- Dự án Nam Côn Sơn 2 – GD1 (PVGas): Khối lượng thi công hoàn thành trong năm 2014 đạt khoảng 8050/12225 ống 26” tương đương trên 60% khối lượng công việc đồng thời đã bàn giao cho CĐT được 20.84 km ống bọc thành phẩm để phục vụ cho mùa biển năm 2014.

- Dự án Thái Bình – Hàm Rồng: Khối lượng thi công hoàn hành trong năm 2014 đạt trên 80% tổng khối lượng công việc đồng thời đã bàn giao cho tổng thầu POS được 475 ống thành phẩm và 16 bend.

- Dự án thi công bọc Wrapping cho Nhà máy lọc hoá dầu Nghi Sơn: Thi công hoàn thành đạt trên 85% tổng khối lượng công việc trong năm 2014, tiếp tục thi công khối lượng còn lại trong năm 2015.

#### ❖ Đánh giá chung về tình hình triển khai thực hiện các dự án:

- Về công tác thi công bọc ống: Tất cả các dự án đều được thi công bọc ống hoàn thành, bàn giao ống bọc cho CĐT đúng tiến độ cam kết và đảm bảo chất lượng theo yêu cầu, không có dự án nào bị chậm tiến độ cũng như có phản nản của khách hàng về chất lượng sản phẩm ống bọc.

- Về công tác thanh quyết toán tại các dự án bọc ống: Việc tạm ứng, thanh toán tại các dự án đang triển khai cũng như công tác quyết toán thu hồi vốn tại các dự án đã hoàn thành đều đảm bảo đúng các mốc thanh toán của hợp đồng, không có tình trạng bị nợ đọng vốn hay chậm thanh toán quá hạn.

- Về công tác quyết toán tại các dự án EPC xây lắp: Đã hoàn thành công tác quyết toán tại 03 dự án EPC xây lắp (Dự án HT phân phối khí thấp áp cho các KCN Nhơn Trạch GD 1, Nhơn Trạch GD2 và dự án HT phân phối khí thấp áp cho các KCN Hiệp Phước).

### 2.3 Tình hình triển khai các dự án đầu tư XD CB và giải ngân:

- Dự án cải tạo văn phòng thuê tại Vũng Tàu: Đã hoàn thành công tác cải tạo văn phòng, chuyển văn phòng Công ty về địa điểm mới từ tháng 03/2014.

- Dự án mua sắm thiết bị cho năm 2014: Hoàn thành công tác mua xe gắn ống chuyên dụng; máy Blasting, thi công lắp đặt HT Camera an ninh tại NMBO và nâng cấp HT Webmail của công ty.

- Dự án xây dựng trụ sở PV Coating: Đang tiếp tục phối hợp cùng các Ban chuyên môn của TCTy để triển khai công tác chuyển nhượng khu đất trên đường Nguyễn An Ninh.

- Dự án đầu tư dây chuyền bọc bê tông: Do trước mắt các dự án bọc ống lớn như Lô B Ô Môn và Nam Côn Sơn 2 – GD2 triển khai nên PV Coating sẽ giãn tiến độ đầu tư sang năm 2015 & 2016 để chờ đón đầu khi các dự án thực hiện nhằm tiết kiệm chi phí đầu tư, tránh lãng phí.

❖ Đánh giá về công tác triển khai thực hiện đầu tư XD/CB:

- Việc triển khai thực hiện công tác đầu tư XD/CB và mua sắm trang thiết bị cũng như công tác giải ngân được thực hiện đúng theo các thủ tục, trình tự của quy định pháp luật, đảm bảo tiến độ, chất lượng và tiết kiệm chi phí so với dự toán được duyệt góp phần nâng cao tính hiệu quả của dự án.

#### 2.4 Công tác tuyển dụng, đào tạo, tiền lương, thu nhập:

- Về tuyển dụng: Theo định biên lao động năm 2014 của Công ty được Tổng Công ty phê duyệt là 260 người. Số CB, CNV/LĐ tuyển mới là 50 người, số hiện tại của Công ty là 244 người, trong đó:

- + Thạc sỹ : 09 người
- + Đại học : 93 người
- + Cao đẳng, Trung cấp : 23 người
- + Sơ cấp, CN kỹ thuật : 117 người
- + Lao động phổ thông : 02 người

- Về đào tạo: Công ty đã tổ chức cho CB, CNV/LĐ tham gia các khóa đào tạo với hơn 850 lượt người tham dự như: Nghiệp vụ ATVSLĐ, An toàn – phòng cháy chữa cháy, Cứu nạn cứu hộ, An toàn biển, Quản trị sản xuất, Quản lý bảo trì công nghiệp, Kỹ năng tuyển dụng và đánh giá nhân sự, Kỹ thuật sử dụng cáp, Kỹ thuật vận hành cầu trục, Nghiệp vụ đấu thầu cơ bản, Kỹ năng tổ chức sự kiện...vv.

- Về chính sách lao động, tiền lương và thu nhập:

+ Công ty thực hiện đúng các quy định của Tổng Công ty và Luật Lao động về các chế độ, quyền lợi cho người lao động.

+ Thực hiện tốt công tác phân phối tiền lương, tiền thưởng công bằng, hợp lý và kịp thời nhằm động viên và khuyến khích người lao động hăng say thi đua sản xuất.

+ Tiền lương và thu nhập của người lao động:

- Lương bình quân: 15,3 triệu đồng/người/tháng tăng 15 % so với năm 2013.
- Thu nhập bình quân: 17,9 triệu đồng/người/tháng tăng 15 % so với năm 2013.

#### 2.5 Công tác an sinh xã hội, hoạt động của các tổ chức đoàn thể:

##### 2.5.1 Công tác an sinh xã hội:

- Trong năm 2014 bằng các hình thức phát động làm thêm giờ vào thứ bảy, chủ nhật, Công ty đã quyên góp được với tổng số tiền gần 700 triệu đồng để ủng hộ cho quỹ an sinh xã hội của Công ty, Tổng Công ty và Tập đoàn.

#### 2.5.2 Công tác Đảng:

- Cấp ủy Đảng Công ty luôn quan tâm lãnh đạo thực hiện các nhiệm vụ chính trị.

- Trong năm 2014 đã kết nạp được 02 đảng viên mới; chuyển Đảng chính thức cho 05 đồng chí và giới thiệu 03 đồng chí là quần chúng ưu tú tham gia học lớp cảm tình Đảng.

#### 2.5.3 Hoạt động Đoàn thanh niên:

- Tổ chức Đoàn Thanh niên Công ty luôn tích cực tham gia các hoạt động phong trào văn hóa, văn nghệ, thể thao phục vụ các sự kiện chính trị của Công ty.

- Tham gia các hoạt động phong trào vì cộng đồng: Tặng quà cho trẻ em có hoàn cảnh khó khăn nhân dịp Tháng Thanh niên; Ủng hộ trẻ em có hoàn cảnh khó khăn đến trường nhân dịp năm học mới và Tết Trung thu; tổ chức đi thăm và tặng quà cho các gia đình chính sách nhân Ngày Thương binh – Liệt sỹ (27/7).

#### 2.5.4 Hoạt động Công đoàn:

- Vận động CB, CNVLD làm việc thêm giờ để gây quỹ ủng hộ cho các công tác từ thiện do Công đoàn Công ty, Tổng Công ty và ngành Dầu khí phát động như: Ủng hộ: Quỹ Nghĩa tình đồng đội, Quỹ vì thế hệ trẻ, Quỹ tương trợ Dầu khí, Ủng hộ cảnh sát biển, vv....

- Phối hợp với Đoàn Thanh niên Công ty tổ chức các hoạt động giao lưu thể thao tạo không khí vui tươi, gắn kết trong tập thể CB, CNVLD.

- Tổ chức cho toàn bộ CB, CNVLD trong Công ty tham quan nghỉ mát tại huyện Xuyên Mộc (tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu) và Mũi Né (TP.Phan Thiết) góp phần tạo không khí vui tươi, lành mạnh sau những khoảng thời gian làm việc liên tục do yêu cầu tiến độ của các dự án. Những hoạt động của Công đoàn đã động viên CB, CNVLD hăng say lao động sản xuất, đem lại hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

#### 2.6 Công tác An ninh – An toàn – Sức khỏe – Môi trường và PCCC:

- Tăng cường kiểm tra, kiểm soát chặt chẽ người và phương tiện ra vào khu vực Nhà máy và các khu vực kho bãi. Vì vậy, công tác an ninh trật tự trong các khu vực luôn được đảm bảo.

- Tổ chức khám bệnh nghề nghiệp cho 106 cán bộ, công nhân lao động của Khối sản xuất vào tháng 11/2014. Mời Bệnh viện Đa khoa Xuyên Á về khám sức khỏe định kỳ cho 244 cán bộ, công nhân viên lao động trong Công ty vào giữa tháng 12/2014.

- Tổ chức việc phân loại rác thải theo từng loại rác sinh hoạt, rác thải công nghiệp và ký hợp đồng với đơn vị chức năng để tổ chức thu gom xử lý các chất thải nguy hại trong quá trình sản xuất.

- Phối hợp với Đội cảnh sát PCCC Tân Thành tổ chức diễn tập phương án chữa cháy trong tình huống giả định trong Công ty để toàn thể CB, CNVLĐ cùng tham gia để nắm được các cách thức xử lý khi xảy ra sự cố.

- Lãnh đạo công ty thường xuyên đi kiểm tra, đôn đốc công tác đảm bảo an toàn và phòng chống cháy nổ, phối hợp với các cơ quan chuyên môn tổ chức các lớp học hướng dẫn về an toàn và phòng chống cháy nổ cho toàn bộ CB, CNV trong công ty. Các khu vực thi công đều có cán bộ an toàn túc trực và giám sát, khách đến thăm quan Nhà máy đều được hướng dẫn học an toàn trước khi vào thăm. Từ khi Công ty đi vào hoạt động đến nay chưa hề xảy ra bất kỳ sự cố đáng tiếc nào xảy ra liên quan đến an toàn lao động và cháy nổ.

#### 2.7 Về công tác duy trì hệ thống quản lý tích hợp AT-CL-MT:

- Tổ chức thành công việc tái đánh giá để duy trì Hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2008, Hệ thống quản lý môi trường ISO 14001:2004 và hệ thống quản lý an toàn sức khỏe nghề nghiệp OHSAS 18001:2007 vào tháng 10/2014.

#### 2.8 Công tác quản lý, kiểm định kỹ thuật thiết bị sản xuất bọc ống và xe cơ giới, cấp chứng chỉ phòng Lab:

- Toàn bộ dây chuyền thiết bị bọc ống cũng như toàn bộ các thiết bị, máy móc phòng thí nghiệm, các thiết bị nâng hạ và thiết bị xe cơ giới phục vụ sản xuất đều được tiến hành kiểm định theo định kỳ và đảm bảo đủ điều kiện thì mới đưa vào sử dụng phục vụ sản xuất.

- Đã phối hợp cùng văn phòng chứng nhận chất lượng – Bộ khoa học công nghệ (BOA) tiến hành hướng dẫn, xây dựng phòng thí nghiệm (Lab) đạt chuẩn cũng như tiến hành đánh giá để cấp chứng chỉ ISO 17025 và chứng nhận VILAS.

#### 2.9 Công tác xây dựng định mức tiêu hao nguyên, nhiên vật liệu:

- Hoàn thành công tác xây dựng định mức bọc 3LPE & CWC cho ống 26” tại dự án Nam Côn Sơn 2 vào tháng 03/2014 để làm cơ sở ký hợp đồng bọc ống. Hiện tại, Công ty đang tiếp tục theo dõi và xây dựng định mức tiêu hao nguyên, nhiên cho sản xuất bọc ống cho các loại đường kính ống còn lại, do các dự án bọc ống rất đa dạng về chủng loại đường ống bọc và quy cách kỹ thuật cho từng dự án cũng rất khác nhau nên cần phải theo dõi và cập nhật số liệu một cách chi tiết và đầy đủ nhằm đảm bảo định mức được xây dựng một cách hợp lý nhất.

#### 2.10 Về công tác quản lý tài chính, sử dụng vốn:

- Tích cực liên hệ với các tổ chức tín dụng trong nước nhằm đảm bảo đủ vốn tín dụng cho đầu tư, sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Quản lý chặt chẽ, linh hoạt và hiệu quả nguồn vốn nhằm phát huy được hiệu quả của nguồn vốn, tránh thất thoát, lãng phí.

- Tăng cường quản lý các chi phí đầu vào của quá trình sản xuất nhằm giảm tối đa các hao hụt, thất thoát trong quá trình sản xuất nhằm đảm bảo giá thành sản phẩm dịch vụ bọc ống có mức hợp lý nhất.



- Khẩn trương thực hiện công tác thanh quyết toán các dự án thi công bọc ống đã hoàn thành cũng như công tác tạm ứng, thanh toán tại các dự án đang thi công dở dang.

- Tìm kiếm và sử dụng triệt để nguồn vốn cho vay ưu đãi, giảm các chi phí bất hợp lý và lãi suất cao khi cần thiết phải vay vốn.

#### 2.11 Công tác thương mại – đấu thầu, thực hiện hợp đồng:

- Cập nhật thường xuyên các văn bản mới của các cơ quan quản lý Nhà nước, các quy chế do Tổng Công ty ban hành về thủ tục đấu thầu mua sắm hàng hóa phục vụ cho sản xuất để áp dụng cho phù hợp với tình hình sản xuất của Công ty.

- Triển khai thực hiện đấu thầu, chào hàng cạnh tranh mua sắm vật tư nguyên liệu cho sản xuất bọc ống và vật tư, thiết bị theo đúng quy chế mua sắm của công ty và quy định pháp luật hiện hành.

- Đẩy mạnh việc triển khai thực hiện đấu thầu mua sắm vật tư theo hình thức đấu thầu rộng rãi qua mạng nhằm tiết kiệm thời gian và tìm được Nhà cung cấp tốt nhất. Tăng cường tìm kiếm thêm các nhà cung cấp để có nhiều sự lựa chọn trong đấu thầu và tìm các loại vật tư mà trong nước đã sản xuất được để dần thay thế vật tư nhập ngoại.

- Quản lý tốt các hợp đồng thương mại, mua sắm hàng hóa, thi công bọc ống nhằm đảm bảo đúng tiến độ giao hàng, chất lượng hàng hóa cũng như tiến độ thanh quyết toán theo các giai đoạn của hợp đồng.

#### 2.12 Về kết quả triển khai thực hiện các chương trình hành động của Tổng công ty/Tập đoàn:

##### *👉 Về công tác xây dựng, quảng bá thương hiệu:*

- Tổ chức cho CB, CNV tham gia hội trợ triển lãm chuyên ngành Dầu khí tổ chức tại Astralia, Myanmar, Malaysia, Hồng Kong, Singapore... để giới thiệu sản phẩm bọc ống của PV Coating tới các đối tác, khách hàng trong và ngoài nước nhằm tìm kiếm dự án và mở rộng thị trường bọc ống.

- Tham gia cùng gian hàng của TCTy PVGas tại các kỳ triển lãm trong nước và Quốc tế để tận dụng hình ảnh của TCTy trong việc quảng bá thương hiệu bọc ống đến các đối tác, khách hàng tiềm năng.

- Không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ bọc ống để xây dựng PV Coating thành một thương hiệu Nhà thầu thi công bọc ống có uy tín trong nước và khu vực Đông Nam Á, làm tiền đề cho việc vươn ra đấu thầu các dự án bọc ống Quốc tế.

- Liên hệ với các đơn vị trong nước và ngoài nước để tiếp thị dịch vụ bọc ống cho các dự án đang triển khai trong nước và khu vực Châu Á Thái Bình Dương. Đối với các dự án trong ngành: Đã tiếp cận với các đối tác Biển Đông POC, Cửu Long JOC, Thăng Long JOC, Vietsovpetro,... và marketing tất cả các phần việc liên quan đến công tác bọc ống. Ngoài ra Công ty còn tập trung nghiên

cứu lĩnh vực bọc mối nối ống ngoài biển (Field Joint Coating Offshore) để tham gia đấu thầu tại các dự án trong dự kiến triển khai trong các năm tới.

☛ *Về công tác nâng cao năng suất lao động, năng lực cạnh tranh, ứng dụng tiến bộ KHKT vào sản xuất:*

- Cùng phối hợp với các đơn vị trong Tổng Công ty/Tập đoàn nhằm hỗ trợ lẫn nhau một cách hiệu quả và tốt nhất, tạo sức mạnh tổng hợp chung của cả Tổng Công ty trong việc triển khai thi công các dự án về chuyên ngành Dầu khí.

- Tổ chức thường xuyên cho CB, CNV đi học các lớp đào tạo nâng cao nghiệp vụ nhằm phát triển nguồn nhân lực kỹ thuật cao nhằm nâng cao năng suất lao động.

- Áp dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật vào sản xuất nhằm tiết kiệm chi phí nguyên vật liệu, nhiên liệu, nhân công sản xuất, từ đó giảm được chi phí giá thành sản phẩm và nâng cao đời sống vật chất cho CB, CNV.

- Tham gia các đề tài khoa học công nghệ về nội địa hóa các thiết bị, dây chuyền sản xuất.v.v.. của các trường Đại học và Viện nghiên cứu trong nước.

☛ *Về công tác xây dựng văn hóa doanh nghiệp:*

- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp PV Coating phù hợp với văn hóa doanh nghiệp PVGas và Petrovietnam. Quán triệt và đưa văn hóa doanh nghiệp đến từng CB, CNVLD trong Công ty.

### **3 Đánh giá chung về tình hình hoạt động SXKD trong năm 2014:**

#### **3.1 Những kết quả đạt được:**

- Kết quả hoạt động SXKD năm 2014 đều vượt so với kế hoạch được Tổng Công ty giao tại tất cả các chỉ tiêu về sản lượng, doanh thu và lợi nhuận.

- Công tác quản trị doanh nghiệp ngày càng được nâng cao, Công ty ngày càng đi vào hoạt động ổn định và tăng trưởng bền vững.

- Hoàn thành các hợp đồng thi công bọc ống theo đúng tiến độ cam kết, đảm bảo chất lượng và bàn giao ống cho CĐT an toàn. Chất lượng ống bọc đáp ứng được các tiêu chuẩn kỹ thuật các nước phát triển và được các CĐT/Tổng thầu đánh giá cao.

- Hầu hết các dự án bọc ống sau khi hoàn thành đều tiến hành công tác quyết toán và thu hồi vốn theo đúng kế hoạch, việc này góp phần giúp Công ty có được nguồn vốn để triển khai các dự án tiếp theo và giảm áp lực lãi vay ngân hàng. Các dự án đều đạt hiệu quả cao về mặt kinh tế và xã hội.

- Hoàn thành công tác đầu tư XDCB, mua sắm trang thiết bị phục vụ sản xuất đạt yêu cầu về tiến độ, chất lượng và tiết kiệm chi phí.

- Hiện tại, Đội ngũ cán bộ kỹ thuật của Công ty đã làm chủ hoàn toàn các công nghệ bọc ống hiện đại trên thế giới. Các dự án bọc ống có tính chất yêu cầu phức tạp về công nghệ trước đây phải thuê nước ngoài tư vấn nay đã được chính các kỹ sư của Công ty chủ trì thực hiện.

### 3.2 Một số các tồn tại:

Bên cạnh các kết quả đạt được như trên thì vẫn còn một số các hạn chế tồn tại sau cần phải khắc phục hoàn thiện, cụ thể:

+ Trang thiết bị phục vụ sản xuất chưa đầy đủ, còn hạn chế dẫn đến làm gia tăng chi phí thuê thiết bị bên ngoài để phục vụ sản xuất (cần đầu tư thêm trang thiết bị phòng thí nghiệm, phần mềm phục vụ SXKD ...).

+ Nhân lực cho lĩnh vực thi công bọc Field Joint Coating Offshore chưa được đào tạo bài bản, cần được bổ sung tham gia các lớp đào tạo về chuyên môn để làm cơ sở cho việc tham gia đấu thầu tại các dự án có yêu cầu ngoài ra cũng cần đầu tư mua trang thiết bị, máy móc cho lĩnh vực này.

+ Nguồn vốn hạn chế, dẫn đến việc chưa thể chủ động trong khâu mua sắm tồn trữ vật tư thi công, bị động khi giá cả vật tư trên thị trường thế giới thay đổi, khi có sự biến động về tỷ giá tiền tệ giữa VNĐ/USD, lãi suất ngân hàng thay đổi đã làm ảnh hưởng đến kế hoạch sản xuất kinh doanh, doanh thu và lợi nhuận. Đa số các vật tư phục vụ bọc ống đều phải đặt mua ở trước nước ngoài, trong khi đó việc triển khai ký các HĐ thi công bọc ống rất gấp, sát với thời gian thi công nên kế hoạch mua vật tư thường bị động.

+ Công tác thanh quyết toán chi phí cho việc đầu tư dây chuyền bọc 5LPP cho dự án bọc ống Biển Đông Clad Pipe vẫn chưa hoàn thành do các nguyên nhân khách quan từ phía bên CĐT và Tập Đoàn PVN. PV Coating đã cung cấp tất các hồ sơ liên quan đến chi phí mua sắm dây chuyền 5LPP và phần vật tư phát sinh để CĐT xem xét đưa vào chi phí hạng mục phát sinh của dự án để làm cơ sở thanh toán cho PV Coating. Hiện tại, Công ty vẫn đang tích cực liên hệ với các bên liên quan để đôn đốc thanh toán phần giá trị công việc này.

### 3.3 Một số bài học kinh nghiệm:

Qua việc phân tích nguyên nhân của các kết quả đạt được và những tồn tại cần khắc phục, PV Coating rút ra được một số kinh nghiệm cho việc thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm năm 2015 như sau:

+ Triển khai kịp thời các chỉ đạo của Lãnh đạo Tổng Công ty, trang thủ sự giúp đỡ của các đơn vị bạn, các CĐT và Tổng thầu tại các dự án.

+ Triển khai áp dụng Hệ thống tích hợp An toàn – Chất lượng – Môi trường theo các tiêu chuẩn ISO vào trong các quá trình sản xuất nhằm đảm bảo chất lượng sản phẩm đáp ứng được tất cả các tiêu chí theo yêu cầu của các CĐT.

+ Kiểm soát chặt chẽ công tác quản lý chất lượng sản phẩm bọc ống. Đảm bảo các sản phẩm đạt chất lượng bọc theo đúng yêu cầu kỹ thuật của CĐT.

+ Tăng cường công tác quản lý nhân sự; kiểm tra an toàn – PCCC trong sản xuất và tuyên truyền CBCNV nhận thức về vệ sinh, bảo vệ môi trường trong hoạt động sản xuất, nâng cao tính kỷ luật trong công việc.

+ Lắng nghe tâm tư, nguyện vọng của CB, CNVLĐ để từ đó đề xuất các hướng giải quyết cho phù hợp với từng trường hợp, từng hoàn cảnh. Đảm bảo cho

người lao động có công ăn việc làm, nguồn thu nhập ổn định, tinh thần làm việc thoải mái và được hưởng đầy đủ các quyền lợi về chính sách an sinh xã hội được Pháp luật quy định.

+ Có hình thức thưởng/phạt nghiêm minh đối với những cá nhân và tập thể khi vi phạm hoặc chấp hành tốt các nội quy về an toàn lao động, vệ sinh môi trường, PCCC trong hoạt động sản xuất, nhằm giảm thiểu những tác động tiêu cực do các vấn đề trên gây ra.

**PHẦN II**  
**KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2015 VÀ GIẢI PHÁP**  
**TRIỂN KHAI THỰC HIỆN**

**I. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SXKD VÀ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2015.**

Kế hoạch SXKD năm 2015 của PV Coating dựa trên định hướng phát triển của Tập đoàn Dầu khí Quốc gia Việt Nam nói chung và cụ thể là định hướng phát triển các dự án thu gom và vận chuyển khí của Tổng Công ty Khí Việt Nam và một số các đơn vị khác trong và ngoài ngành cũng như của các chủ mỏ nước ngoài. Trong đó, kế hoạch triển khai thi công các dự án thu gom, kết nối hệ thống tuyến ống dẫn dầu, dẫn khí của các CĐT như: PVGas, Vietsovpetro và các JOC, ...vv trong năm 2015 là cơ sở chính để PV Coating xây dựng kế hoạch SXKD, cụ thể:

**1. Các chỉ tiêu về kế hoạch sản xuất kinh doanh:**

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2015	
			Trường hợp chưa thu được toàn bộ khoản nợ của Bien Dong POC	Trường hợp thu đòi được toàn bộ khoản nợ của Bien Dong POC
<b>I</b>	<b>Chỉ tiêu sản lượng</b>	<b>Tỷ đồng</b>	<b>1,062.00</b>	<b>1,062.00</b>
1	Bọc ống	Tỷ đồng	1,062.00	1,062.00
<b>II</b>	<b>Tuyển dụng và đào tạo</b>			
1	Tuyển mới	Người	11	11
2	Đào tạo	Lượt người	695	695
<b>III</b>	<b>Lao động</b>			
1	Tổng số	Người	300	300
2	Thu nhập bình quân	Triệu đồng/người / tháng	17,4	17,4
<b>IV</b>	<b>Chỉ tiêu tài chính</b>			
1	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	300.00	300.00
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1,001.30	1,001.30
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	134.70	183.90
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	105.07	143.40
5	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	99.70	110.50
6	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế /vốn điều lệ	(%)	35.00	47.80

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2015	
			Trường hợp chưa thu được toàn bộ khoản nợ của Bien Dong POC	Trường hợp thu đòi được toàn bộ khoản nợ của Bien Dong POC
7	Tỷ lệ chia cổ tức	(%)	25.00	25.00
<b>V</b>	<b>Đầu tư XDCB</b>			
1	Số dự án đầu tư	DA	5.00	5.00
	- Xây dựng cơ bản	Dự án	02	02
	- Mua sắm trang thiết bị	Dự án	03	03
2	Giá trị thực hiện đầu tư	Tỷ đồng	112.50	112.50
	- Xây dựng cơ bản	Tỷ đồng	105.00	105.00
	- Mua sắm trang thiết bị	Tỷ đồng	7.50	7.50
3	Giá trị vốn giải ngân	Tỷ đồng	107.50	107.50
	- Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	37.50	37.50
	- Vốn vay tín dụng	Tỷ đồng	70.00	70.00

## 2. Các nhiệm vụ trọng tâm:

### 2.1 Về công tác thi công bọc ống:

- Gói thầu bọc ống DA Nam Côn Sơn 2 – GĐ1 (*chuyển tiếp từ năm 2014*): Hoàn thành công tác thi công bọc ống trong Quý I/2015 và bàn giao ống bọc theo kế hoạch của CĐT.
- Gói thầu bọc ống DA Hàm Rồng – Thái Bình (*chuyển tiếp từ năm 2014*): Hoàn thành thi công bọc ống trong Quý I/2015 và bàn giao ống bọc cho CĐT đúng tiến độ theo yêu cầu.
- Ký kết hợp đồng và triển khai thi công gói thầu bọc ống dự án H5/Tê Giác Trắng Pipeline với CĐT Hoanglong JOC, giá trị gói thầu dự kiến khoảng trên 200 tỷ đồng, thời gian thi công và hoàn thành trong Quý IV/2015.
- Ký kết hợp đồng và triển khai thi công gói thầu bọc ống dự án Tiền Hải – Thái Bình với tổng thầu PTSC POS, giá trị gói thầu dự kiến khoảng trên 8 tỷ đồng, thời gian thi công và hoàn thành trong Quý I/2015.
- Chuẩn bị hồ sơ để tham dự gói thầu bọc ống LOOP cho dự án GPP Cà Mau của CĐT PVGas dự kiến triển khai trong Quý III & Quý IV/2015.
- Thi công hoàn thành phần khối lượng theo hợp đồng và phát sinh tại gói thầu bọc Wrapping tại nhà máy lọc dầu Nghi Sơn theo yêu cầu của tổng thầu PTSC Thanh Hoá.

- Theo dõi và tham gia đấu thầu tại các gói thầu bọc ống, bọc Field Joint Coating do các đơn vị Vietsovpetro, các JOC và các chủ mỏ nước ngoài làm chủ đầu tư dự kiến triển khai thực hiện trong năm 2015.

- Đào tạo, bồi dưỡng tay nghề thường xuyên cho công nhân trong lĩnh vực bọc mối nối ống trên biển (Field Joint Coating offshore) để có thể thi công thuận thực đảm bảo chất lượng trong trường hợp trúng thầu các gói thầu này.

## 2.2 Về công tác thanh quyết toán:

- Hoàn thiện hồ sơ để thanh quyết toán phần giá trị còn lại tại các hợp đồng thi công bọc ống hoàn thành trong năm 2015: Nam Côn Sơn 2-GĐ1, Thái Bình – Hàm Rồng, Tiền Hải – Thái Bình.

- Bám sát và đôn đốc các bên liên quan Biendong POC, PTSC M&C và POTs thanh toán chi phí thi công tại dự án Biển Đông 1 – Clad Pipe (chi phí đầu tư dây chuyên bọc 5LPP và phần vật tư phát sinh).

## 2.3 Về công tác đầu tư xây dựng cơ bản, mua sắm trang thiết bị:

- Triển khai công tác đầu tư xây dựng trụ sở tại thành phố Vũng Tàu theo đúng kế hoạch sau khi hoàn thành việc nhận chuyển nhượng đất từ TCTy.

- Trên cơ sở tiến độ triển khai thực hiện của 02 dự án Lô B Ô Môn và Nam Côn Sơn 2 – GĐ2, Công ty PV Coating sẽ xem xét lựa chọn thời gian thích hợp để thực hiện đầu tư xây dựng dây chuyên bọc bê tông nhằm tiết kiệm chi phí đầu tư và tránh lãng phí.

- Hoàn thành công tác mua sắm trang thiết bị phục vụ cho phòng thí nghiệm, nâng cấp phần mềm quản lý sản xuất nhằm đáp ứng yêu cầu hoạt động SXKD của đơn vị.

## 2.4 Về công tác tiếp thị:

- Phát triển đội ngũ chuyên trách, có trình độ và khả năng giao tiếp tốt để liên hệ với các đối tác trong và ngoài nước nhằm tìm kiếm và mở rộng thị trường bọc ống. Đẩy mạnh công tác tiếp thị tại các dự án bọc ống tại các thị trường mới nổi cũng như tham gia tiếp thị tại các hội trợ triển lãm tại nước ngoài để tìm thêm các khách hàng mới.

- Tham gia cùng Tổng Công ty/Tập đoàn trong các kỳ triển lãm, hội trợ tổ chức trong nước và quốc tế về chuyên ngành Dầu khí để quảng bá thương hiệu và tiếp thị dịch vụ bọc ống đến các khách hàng trong khu vực.

## 2.5 Về công tác tài chính, thương mại:

- Liên hệ với các tổ chức tài chính, bộ phận tài chính của các CĐT để triển khai công tác tạm ứng, thu xếp vốn cho việc mua sắm nguyên vật liệu phục vụ cho sản xuất tại các dự án bọc ống trong năm 2015.

- Tìm kiếm các thêm nhà cung cấp vật tư, nguyên vật liệu bọc ống nhằm đa dạng hóa nguồn cung cấp để chọn được nhà cung cấp có giá thành hợp lý nhất. Tăng cường việc sử dụng các vật tư trong nước đã sản xuất được để thay thế cho các vật tư phải nhập ngoại.

## 2.6 Về công tác nhân sự:

- Tiếp tục kiện toàn lại bộ máy tổ chức, sắp xếp nhân sự tại các bộ phận phù hợp với công việc, nâng cao hiệu quả quản lý. Bố trí hợp lý theo chuyên môn của từng vị trí sản xuất nhằm phát huy tối đa chất xám và nâng cao hiệu quả làm việc.
- Xây dựng kế hoạch tiền lương, mức chi trả tiền lương trên cơ sở năng xuất lao động và lợi nhuận đạt được. Đảm bảo thu nhập ổn định cho CBCNV, đóng góp cho NSNN và mức chi trả cổ tức theo quy định.

## **II. CÁC GIẢI PHÁP ĐỒNG BỘ ĐỂ HOÀN THÀNH KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2015:**

Trên cơ sở phân tích nguyên nhân của các kết quả đạt được và những tồn tại, PV Coating rút ra được một số kinh nghiệm cho việc thực hiện các nhiệm vụ đồng bộ, trọng tâm về con người, kỹ thuật và công nghệ, quản lý kinh tế trong năm 2014 như sau:

- Tiếp tục tận dụng sự giúp đỡ của Tổng Công ty và của Tập đoàn một cách hiệu quả hơn nữa, thực hiện hóa các chỉ thị của cấp trên, biến sự quan tâm giúp đỡ của Tổng công ty, Tập đoàn thành các thế mạnh của mình.
- Nghiên cứu thị trường và chiến lược phát triển của ngành Dầu khí Quốc gia trong năm tới và các năm tiếp theo để có kế hoạch đào tạo, xây dựng chiến lược phát triển của công ty tập trung vào các lĩnh vực cần ưu tiên.
- Bố trí khoa học các vị trí sản xuất để đảm bảo sự phối hợp nhịp nhàng giữa các bộ phận, phân xưởng sản xuất nhằm nâng cao năng lực sản xuất, tiết kiệm thời gian và chi phí sản xuất.
- Tăng cường công tác thu hồi vốn tại các dự án đã hoàn thành nhằm đảm bảo đủ vốn để tái sản xuất cho các dự án tiếp theo. Quản lý chặt chẽ, linh hoạt và hiệu quả nguồn vốn nhằm phát huy được hiệu quả của nguồn vốn, tránh thất thoát, lãng phí.
- Áp dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật vào sản xuất nhằm tiết kiệm chi phí nguyên vật liệu, nhiên liệu, nhân công sản xuất, từ đó giảm được chi phí giá thành sản phẩm và nâng cao đời sống vật chất cho người lao động. Tham gia các đề tài khoa học công nghệ về nội địa hóa các thiết bị, dây chuyền sản xuất, vv...
- Tổ chức thường xuyên cho CB, CNV đi học các lớp đào tạo nâng cao nghiệp vụ để phát triển nguồn nhân lực kỹ thuật cao nhằm nâng cao năng xuất lao động.
- Phát triển đội ngũ chuyên trách, có trình độ và khả năng giao tiếp tốt để liên hệ với các đối tác trong và ngoài nước nhằm tìm kiếm và mở rộng thị trường bọc ống.
- Không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ bọc ống để xây dựng PV Coating thành một thương hiệu nhà thầu thi công bọc ống có uy tín trong nước và khu vực Đông Nam Á, làm tiền đề cho việc vươn ra đấu thầu các dự án bọc ống Quốc tế.



- Thực hiện tốt công tác tổ chức đào tạo nguồn nhân lực, xây dựng sự đoàn kết, nhất trí cao trong bộ máy Ban lãnh đạo, trong các bộ phận và tập thể CB, CNVLD của Công ty.

- Nâng cao năng lực lãnh đạo của Đảng bộ Công ty trong việc thực hiện các nhiệm vụ chính trị của năm tới; phối hợp hiệu quả với các tổ chức đoàn thể: Công đoàn, Đoàn thanh niên, Ban nữ công Công ty.

- Nghiêm túc phân tích để chỉ ra các mặt còn yếu kém từ đó đưa ra biện pháp khắc phục, hoàn thiện. Tăng cường công tác đào tạo và tự đào tạo về chuyên môn, nghiệp vụ cho cán bộ kỹ thuật và công nhân vận hành nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất của máy móc, dây chuyền thiết bị bọc ống.

- Không thoả mãn với những kết quả đạt được, nghiêm túc phân tích để chỉ ra các mặt còn yếu kém, tồn tại từ đó đưa ra các biện pháp khắc phục, hoàn thiện nhằm đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD, đưa Công ty ngày càng phát triển ổn định và bền vững

Trên đây là báo cáo kết quả thực hiện hoạt động SXKD năm 2014 và kế hoạch năm 2015 của Công ty PV Coating. Để hoàn thành các chỉ tiêu SXKD theo đúng kế hoạch đề ra trong năm 2015, Công ty rất mong nhận được sự quan tâm, chỉ đạo sát sao từ Lãnh đạo Tập đoàn, Tổng Công ty, các đối tác và khách hàng cũng như các ý kiến đóng góp của các cổ đông.

Xin trân trọng cảm ơn!



GIÁM ĐỐC

Trần Đức Minh