

Số: ..03../TTr-HĐQT

Vũng Tàu, ngày 19 tháng 04 năm 2016

**TỜ TRÌNH**

**V/v: Phê duyệt Báo cáo kết quả SXKD năm 2015 và  
Kế hoạch SXKD năm 2016 của Công ty**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2014;

- Căn cứ Điều lệ của Công ty Cổ phần Bọc ống Dầu khí Việt Nam được Đại hội đồng cổ đông sửa đổi thông qua ngày 24/09/2014.

Hội đồng quản trị công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016 xem xét thông qua kết quả sản xuất kinh doanh năm 2015 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016 với các chỉ tiêu kế hoạch như báo cáo kèm theo.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016 xem xét thông qua.

Trân trọng kính trình.

*Nơi nhận:*

- Như trên;
- Lưu VT.



**Phạm Anh Tuấn**

PETROVIETNAM  
GAS Coating

TỔNG CÔNG TY KHÍ VIỆT NAM-CTCP  
CÔNG TY CỔ PHẦN BỌC ÓNG DẦU KHÍ VIỆT NAM

**BÁO CÁO**  
**TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH**  
**DOANH NĂM 2015 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2016**

*Vũng Tàu, tháng 03 năm 2016*



# PHẦN I

## TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2015

### I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2015:

#### 1. Khái quát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2015:

- Năm 2015 là năm khó khăn của kinh tế thế giới nói chung cũng như của Việt Nam nói riêng, đặc biệt việc giá dầu thô giảm liên tục và luôn ở mức thấp trong thời dài đã gây tác động tiêu cực đến các dự án khai thác dầu khí và ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động SXKD của PVCOATING.

- Trong bối cảnh khó khăn, Công ty đã chủ động thực hiện các giải pháp quyết liệt, đồng bộ như đẩy mạnh công tác tìm kiếm công việc, tiết giảm chi phí sản xuất (vật tư, nhiên liệu, nhân công), tiết giảm chi phí bộ máy quản lý, dừng và giãn tiến độ đầu tư XDCB để tập trung nguồn vốn cho sản xuất, cân đối nguồn vốn vay ngoại tệ, thu xếp sử dụng vốn với hiệu quả cao nhất, vv...

- Cùng với sự hỗ trợ, giúp đỡ của PVN, PVGas và sự đoàn kết, nhất trí, quyết tâm cao của tập thể Ban lãnh đạo, toàn thể CBCNV, PVCOATING đã nỗ lực và hoàn thành tốt chỉ tiêu kế hoạch đề ra, trong suốt quá trình hoạt động sản xuất không để xảy ra bất kỳ sự cố nghiêm trọng nào gây thiệt hại về con người và tài sản, các gói thầu bọc ống đều thi công hoàn thành vượt tiến độ, đảm bảo chất lượng và được các chủ đầu tư/tổng thầu đánh giá cao.

- CBCNV trong Công ty cũng tích cực tham gia đóng góp cho công tác An sinh xã hội do các tổ chức, đoàn thể phát động và thực hiện các nghĩa vụ thuế, nộp ngân sách nhà nước đầy đủ và đúng quy định pháp luật.

- Do việc không thi công gói thầu bọc ống LOOP cho dự án GPP Cà Mau nên đã ảnh hưởng nhất định về chỉ tiêu sản lượng và doanh thu. Tuy nhiên các chỉ tiêu về lợi nhuận, nộp ngân sách đều vượt so với kế hoạch đề ra:

- Công ty không ngừng cải tiến công nghệ, ứng dụng KHKT vào sản xuất nhằm nâng cao năng suất và tiết giảm chi phí sản xuất.

- Là đơn vị mới được thành lập trong lĩnh vực bọc ống, tuy nhiên từ những kết quả đạt được tại các dự án đã và đang thực hiện, PVCOATING đã trở thành đơn vị bọc ống có thương hiệu trong khu vực.

- Hiện tại PVCOATING đang phát triển thêm dịch vụ bọc mối nối ngoài biển (Field Joint Coating Offshore), đồng thời cũng phát triển mở rộng lĩnh vực thi công bọc Wrapping cho các đường ống công nghệ, ống làm mát tại các dự án nhà máy điện, các nhà máy lọc hoá dầu đang triển khai trong thời gian sắp tới.

- Bên cạnh việc đảm bảo hoàn thành tiến độ của các dự án và đề tạo uy tín đối với khách hàng về chất lượng sản phẩm của mình, Công ty đã duy trì và áp dụng có hiệu quả Hệ thống quản lý tích hợp An toàn – Chất lượng – Môi trường, được Tổ chức Đăng kiểm và Chứng nhận hệ thống DNV kiểm tra, đánh giá lại và cấp chứng chỉ.

#### 2. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2015:

## 2.1 Các chỉ tiêu cơ bản về sản xuất kinh doanh đạt được năm 2015:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2014		Năm 2015		Tỷ lệ % thực hiện	
		Thực hiện năm 2014	Kế hoạch năm 2014	Thực hiện năm 2015	Kế hoạch năm 2015	Thực hiện năm 2015 / Kế hoạch năm 2015	Thực hiện năm 2015 / Thực hiện năm 2014
[1]	[2]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]=[7]/[5]	[9]=[7]/[4]
1	Giá trị sản lượng	1,138.90	1,062.00	878.00	910.50	86%	80%
2	Tổng doanh thu	1,005.07	1,001.00	878.00	967.00	97%	96%
3	Lợi nhuận trước thuế	253.19	134.70	156.60	163.96	122%	65%
4	Lợi nhuận sau thuế	196.53	105.07	117.50	126.25	120%	64%
5	Nộp ngân sách	98.00	99.70	94.00	127.62	128%	130%
6	Thực hiện đầu tư XDCB	31.00	107.50	1.50	0.20	0%	1%
7	Giải ngân vốn đầu tư XDCB	28.50	107.50	1.50	0.20	0%	
+	Vốn chủ sở hữu	13.80	37.50	0.45			
+	Vốn vay	14.70	70.00	1.05			

## 2.2 Tình hình triển khai thực hiện các nội dung công việc:

### 2.2.1 Công tác thi công bọc ống:

#### \* Các dự án đã hoàn thành:

- Hoàn thành công tác thi công bọc ống, bàn giao ống thành phẩm cho các Chủ đầu tư/ tổng thầu tại các gói thầu bọc ống của các dự án: Nam Côn Sơn 2 – GĐ1 cho Ban QLDA Đông Nam Bộ; Hàm Rồng - Thái Bình, Tiền Hải – Thái Bình cho tổng thầu PTSC POS; Tê Giác Trắng/H5 cho tổng thầu PTSC MC; ThTC2-MSP8 cho chủ đầu tư Vietsovpetro; Bọc ống Riser và Bend dự án Chim Sáo – Dừa cho chủ đầu tư POVO.

- Hoàn thành thi công bọc Wrapping trên công trường Nhà máy lọc hoá dầu Nghi Sơn cho tổng thầu PTSC Thanh Hoá.

#### \* Công tác thanh quyết toán:

- Hoàn thành công tác quyết toán, thanh toán hợp đồng tại các dự án: Su Từ Nâu, bọc ống Riser, Field Joint Coating cho dự án TGT/H5, bọc Field Joint Coating cho dự án Su Từ Nâu, cung cấp vật tư bọc Field Joint Coating cho dự án NCS2-BH, dự án bọc ống H5/TGT Pipeline và dự án ThTC2-MSP8.

- Dự án Nam Côn Sơn 2 – GĐ1: Đã thanh toán được tổng cộng 746,6/1045 tỷ đồng đạt tỷ lệ 71% trên giá trị hợp đồng; đã chuyển hồ sơ thanh toán mốc 95% giá trị hợp đồng đến Ban QLDA Khí Đông Nam Bộ để thanh toán.

- Dự án Hàm Rồng - Thái Bình: Đã tạm ứng và thanh toán đến mốc 50% giá trị hợp đồng, đã chuyển biên bản hợp thống nhất cho việc thanh toán mốc 80% đến DAK để ký xác nhận làm cơ sở thanh toán mốc 80% giá trị hợp đồng.

- Dự án Tiền Hải – Thái Bình: Đã ký biên bản thanh quyết toán hợp đồng và đang chờ POS thanh toán.

- Dự án bọc Wrapping cho Nhà máy Lọc dầu Nghi Sơn: Đã thanh toán đạt 100% giá trị phần khối lượng theo hợp đồng và đang làm hồ sơ thanh toán phần khối lượng phát sinh.

- Dự án Biển Đông 1 - Clad Pipe: Đã cung cấp các chứng từ, hoá đơn liên quan đến chi phí mua sắm, lắp đặt dây chuyền 5LPP và phần vật tư chuyển cho Wassco đến POTS, PTSC M&C và Biendong POC. Hiện PVCOATING đã thu hồi thêm được 10/65 tỷ đồng của phần vật tư chuyển cho Wassco từ POTS và đang tiếp tục đôn đốc các bên liên quan để thu hồi hết phần công nợ còn i.

*\* Công tác chào giá, đấu thầu:*

- Để tìm kiếm thêm công việc, đơn vị cũng đã tích cực tham gia chào thầu/chào giá cho các CĐT/tổng thầu trong nước và nước ngoài như: PTSC M&C, Alpha ECC, PVE, PVC-PT, POS, DK Engineering, TLO ( Malaysia), TOYO (Thailand), Dealim, SK Engineering, SEO Intenational (Korea), ...vv.

- Thường xuyên liên hệ với các Chủ đầu tư để tìm hiểu thông tin, nắm bắt kế hoạch triển khai tại các dự án bọc ống GPP Cà Mau, Lô B Ô Môn, NCS2 – GĐ2, Kinh Ngư Trắng cũng như một số các dự án khác của các JOC, Vietsovetro để tham gia đấu thầu.

- Mở rộng và phát triển dịch vụ thi công bọc chống ăn mòn trên công trường cho ống công nghệ, ống làm mát của các dự án nhà máy điện và lọc hoá dầu, vv...

#### 2.2.2 Công tác đầu tư xây dựng cơ bản:

- Dự án đầu tư xây dựng trụ sở tại TP. Vũng Tàu: PVCOATING tạm dừng triển khai dự án để tập trung nguồn vốn phục vụ cho hoạt động SXKD của đơn vị và sẽ tái khởi động lại dự án khi có điều kiện thuận lợi hơn.

- Dự án đầu tư dây chuyền bọc bê tông: (i) Nhà thầu PVE đang tiếp tục hoàn thiện lại các nội dung thuyết minh theo ý kiến của PVCOATING cho gói thầu lập báo cáo nghiên cứu khả thi dự án đầu tư (BCNCKT); (ii) Đang thực hiện lập Hồ sơ yêu cầu cho gói thầu thẩm tra BCNCKT.

#### 2.2.3 Công tác tuyển dụng, đào tạo:

- Về tuyển dụng: Tổng số CBCNV hiện nay của Công ty là 246 người. Do khối lượng công việc ít và thực hiện chủ trương tiết giảm chi phí, sắp xếp, bố trí nhân lực phù hợp của Tổng công ty, Công ty không tuyển dụng thêm lao động. Hiện nay, Công ty đang thực hiện tinh giảm lao động và bố trí CBCNV nghỉ chờ việc luân phiên.

- Về đào tạo: Tổ chức cho CBCNV tham gia các khóa huấn luyện về an toàn, PCCC theo quy định của pháp luật và các khóa đào tạo về chuyên môn, nghiệp vụ, tiết kiệm năng lượng, vv...

#### 2.2.4 Các công việc liên quan khác:

- Đã phối hợp cùng DNV tổ chức đánh giá định kỳ công tác duy trì hệ thống ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 và OHSAS 18001:2007.

- Triển khai thực hiện các công tác bảo dưỡng thiết bị, sửa chữa nhỏ lẻ cho các hạng mục công trình bị hư hỏng, xuống cấp tại Nhà máy bọc ống Dầu khí.

#### 2.2.5 Hoạt động của các tổ chức đoàn thể:

- Các tổ chức đoàn thể: Công đoàn và Đoàn Thanh niên tích cực tham gia các hoạt động phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật sản xuất nhằm tiết giảm chi phí và nâng cao năng suất lao động; tích cực tham gia các hoạt động văn hóa, văn nghệ và thể thao nhằm xây dựng khối đoàn kết cũng như quảng bá hình ảnh của Công ty; tổ chức quyên góp và tặng quà cho các gia đình khó khăn, trẻ em nghèo trên địa bàn.

#### 2.2.6 Công tác an ninh, trật tự, an toàn, phòng chống cháy nổ:

- Lãnh đạo công ty thường xuyên đi kiểm tra, đôn đốc công tác đảm bảo an toàn và phòng chống cháy nổ, phối hợp với các cơ quan chuyên môn tổ chức các lớp học hướng dẫn về an toàn và phòng chống cháy nổ cho toàn bộ CB, CNV trong công ty.

- Kiểm tra, kiểm soát chặt chẽ người và phương tiện ra vào Nhà máy bọc ống để đảm bảo an ninh, trật tự trong khu vực sản xuất của Nhà máy.

- Định kỳ phối hợp với đơn vị chức năng tổ chức thực tập phương án chữa cháy tại Nhà máy bọc ống Dầu khí.

#### 2.2.7 Công tác sắp xếp đổi mới và phát triển doanh nghiệp:

- Tiếp tục kiện toàn lại bộ máy tổ chức, sắp xếp nhân sự tại các bộ phận phù hợp với công việc, nâng cao hiệu quả quản lý. Bố trí hợp lý theo chuyên môn của từng vị trí sản xuất nhằm phát huy tối đa chất xám và nâng cao hiệu quả làm việc.

- Thực hiện chế độ luân chuyển cán bộ quản lý, công nhân kỹ thuật tại các bộ phận sản xuất để đảm bảo đội ngũ kỹ sư, công nhân kỹ thuật đều nắm rõ và vận hành được tất cả các thiết bị tại các xưởng sản xuất.

- Phối hợp với Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội để cung cấp thông tin kịp thời về tình hình SXKD của đơn vị, việc này sẽ góp phần quảng bá hình ảnh Công ty; đồng thời tạo ra lợi thế trong việc tiếp cận với nguồn vốn trên thị trường chứng khoán.

### 2.3 Đánh giá chung về tình hình SXKD năm 2015:

#### 2.3.1 Những kết quả đạt được:

- Các chỉ tiêu về sản lượng và doanh thu năm 2015 đều vượt so với kế hoạch điều chỉnh được PVGas phê duyệt.

- Tất cả các hợp đồng thi công bọc ống đều được PVCOATING thi công hoàn thành theo đúng tiến độ cam kết, đảm bảo chất lượng và bàn giao ống cho chủ đầu tư an toàn.

- Hầu hết các dự bọc ống sau khi hoàn thành đều tiến hành công tác quyết toán và thu hồi vốn theo đúng kế hoạch, việc này góp phần giúp Công ty có được nguồn vốn để triển khai các dự án tiếp theo và giảm áp lực lãi vay ngân hàng.

- Công ty thực hiện tốt công tác kiểm định, hiệu chuẩn các thiết bị máy móc, phương tiện xe cơ giới và thường xuyên bảo dưỡng sửa chữa dây chuyền bọc ống để đảm bảo hoạt động sản xuất của Nhà máy luôn ổn định, không bị gián đoạn.

### 2.3.2 Một số tồn tại:

Bên cạnh các kết quả đạt được như trên thì vẫn còn một số các hạn chế, tồn tại sau cần phải khắc phục hoàn thiện, cụ thể:

- Mặt bằng diện tích bãi chứa ống bên trong nhà máy nhỏ, không đủ diện tích khi triển khai các dự án có khối lượng lớn và phải đi thuê thêm bãi ở bên ngoài dẫn đến phát sinh chi phí thuê bãi cũng như vận chuyển nội bộ.

- Nhân lực cho lĩnh vực thi công bọc Field Joint Coating Offshore chưa được đào tạo bài bản, cần được bổ sung tham gia các lớp đào tạo về chuyên môn để làm cơ sở cho việc tham gia đấu thầu tại các dự án sắp triển khai trong thời gian tới, đồng thời cũng cần đầu tư mua trang thiết bị, máy móc cho lĩnh vực này.

- Nguồn vốn hạn chế, dẫn đến việc chưa thể chủ động trong khâu mua sắm tồn trữ vật tư thi công, bị động khi giá cả vật tư trên thị trường thế giới thay đổi, khi có sự biến động về tỷ giá tiền tệ giữa VND/USD, lãi suất ngân hàng thay đổi.

- Công tác thanh quyết toán chi phí cho DA bọc ống Biển Đông Clad Pipe vẫn chưa hoàn thành do các nguyên nhân khách quan từ phía các bên liên quan. Hiện tại, Công ty vẫn đang tích cực liên hệ với các bên POTS/PTSC/Bien Dong POC và PVN để thanh toán chi phí còn tồn đọng này.

11/01/2011

## PHẦN II

### KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016

#### I. CÁC NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2016:

1. Đẩy mạnh công tác thu hồi vốn tại các dự án bọc ống hoàn thành trong năm 2015 và hoàn thành công tác quyết toán thu hồi vốn tại các dự án có vướng mắc tồn đọng, đặc biệt là tại dự án Biên Đông 1 – Clad Pipe với chi phí đầu tư dây chuyền bọc 5LPP và phần giá trị vật tư chính chuyên ra nước ngoài.

2. Bám sát Tổng công ty và Tập đoàn để nắm bắt kế hoạch, tiến độ triển khai tại các dự án Nam Côn Sơn 2 – GĐ2 và Lô B Ô Môn để có phương án đề xuất cấp thẩm quyền cho phép được triển khai thi công bọc ống trước cho dự án Nam Côn Sơn 2 – GĐ2 trong năm 2016.

3. Tiếp tục theo dõi kế hoạch, tiến độ triển khai tại các dự án có phần việc thi công bọc ống của các Công ty JOC, POC, Vietsovpetro và các tổng thầu PTSC MC, POS trong năm 2016 để tham gia đấu thầu.

4. Tổ chức đào tạo, bồi dưỡng tay nghề cho công nhân trong lĩnh vực bọc mối nối ống trên biển (Field Joint Coating offshore), bọc chống cháy, bọc bảo ôn giàn công nghệ để có đủ năng lực tham gia đấu thầu thi công cho dự án triển khai trong năm 2016.

5. Tập trung vào công tác tìm kiếm công việc, tham gia chào giá/đấu thầu tại mảng thi công bọc chống ăn mòn, bọc cách nhiệt, bọc chống cháy trên công trường tại các dự án: nhà máy lọc dầu; nhà máy nhiệt điện; tuyến ống cấp nước; các đường ống công nghệ trên các giàn khai thác của Vietsovpetro, Công ty JOC, Công ty POC, vv... Đây là các lĩnh vực PVCOATING sẽ chú trọng và phát triển trong thời gian tới để bù cho phần giá trị sản lượng doanh thu năm 2016 bị thiếu hụt do hầu hết các dự án lớn đều đang phải tạm dừng hoặc giãn tiến độ triển khai.

6. Rà soát, sắp xếp lại nhân sự tại các bộ phận sản xuất, khối văn phòng và bố trí công việc phù hợp với năng lực, khả năng chuyên môn. Xem xét và giám biên chế tại các bộ phận sản xuất, khối văn phòng khi trong thời gian tới Công ty ít việc.

7. Xem xét tuyển các cán bộ có năng lực, chuyên môn cao đáp ứng được các yêu cầu công việc để bổ sung đội ngũ cán bộ chất lượng cho các đơn vị chức năng trong Công ty.

8. Xây dựng kế hoạch tiền lương hợp lý nhằm đảm bảo thu nhập ổn định cho CBCNV yên tâm công tác trong năm 2016 không có nhiều công việc.

#### II. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2016:

Stt	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2016	Ghi chú
1	Giá trị sản lượng	Tỷ đồng	246,00	
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	245,91	



Stt	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2016	Ghi chú
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	5,80	
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	4,70	
5	Nộp ngân sách nhà nước	Tỷ đồng	19,50	
6	Thực hiện đầu tư	Tỷ đồng	6,00	
7	Giải ngân vốn đầu tư	Tỷ đồng	6,00	
-	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	6,00	
-	Vốn vay	Tỷ đồng	-	-

### III. CĂN CỨ XÂY DỰNG KẾ HOẠCH:

- Năm 2016 được đánh giá là một năm rất khó khăn đối với hầu hết các đơn vị đang hoạt động trong lĩnh vực tìm kiếm, khai thác, chế biến, kinh doanh và cung cấp các dịch vụ dầu khí do ảnh hưởng của việc giá dầu trên thế giới giảm sâu. Các dự án khai thác dầu khí có liên quan đến công tác thi công bọc ống phải tạm dừng, giãn tiến độ triển khai (dự án GPP Cà Mau, dự án Kinh Ngự Tráng, vv... và một số dự án khác của các JOC, POC) đã làm ảnh hưởng trực tiếp đến kế hoạch, hoạt động SXKD của đơn vị dịch vụ, trong đó có PVCOATING.

- Kế hoạch SXKD năm 2016 của PVCOATING được xây dựng trên cơ sở kế hoạch triển khai tại một số các dự án tuyến ống khai thác nội mỏ của Vietsovpetro, công tác thay thế, sửa chữa các ống riser trên các giàn của các JOC, các đơn vị trong ngành và của nước ngoài.

- Bên cạnh đó, đơn vị cũng đang mở rộng và phát triển mảng dịch vụ thi công bọc chống ăn mòn, chống cháy, cách nhiệt trên công trường tại các nhà máy điện, nhà máy hoá dầu, ..vv.

- Dự kiến các gói thầu bọc ống sẽ thực hiện:

+ Gói thầu bọc ống cho dự án Lô B Ô Môn: Ước tính giá trị 146 tỷ đồng tương ứng 18.56 km đường ống Loop 28 inch và bọc FBE/3LPE, CWC. Thời gian thực hiện: từ Quý III/2016 đến Quý IV/2016.

+ Các gói thầu bọc ống của Vietsovpetro và các đơn vị trong ngành: Ước tính giá trị sản lượng khoảng 80 tỷ đồng tương ứng với 12,3 km cho các ống bọc có đường kính trung bình 12 inch (bọc FBE/3LPE, PUF, CWC). Thời gian thực hiện: từ Quý III/2016 đến Quý IV/2016.

+ Các gói thầu bọc chống ăn mòn trên công trường (nhà máy điện, nhà máy hoá dầu): Ước tính giá trị sản lượng khoảng 20 tỷ đồng tương đương với khoảng 2,700 m<sup>2</sup> cho các loại bọc Wrapping, bọc bảo ôn, cách nhiệt, chống cháy (ống làm mát, ống công nghệ, ..vv). Thời gian thực hiện: từ Quý II/2016 đến Quý IV/2016.

- Kế hoạch đầu tư XDCB và mua sắm trang thiết bị: Dự án mua sắm thiết bị phòng thí nghiệm với giá trị 3,0 tỷ đồng và mua sắm thường xuyên trang thiết bị phục vụ SXKD với giá trị là 1,5 tỷ đồng, mua sắm trang thiết bị văn phòng là 1,5 tỷ.

#### **IV. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN:**

##### **1. Về công tác quản lý, sắp xếp nhân lực:**

- Tổ chức rà soát và giảm biên chế (tạm chấm dứt hợp đồng) tại các vị trí thuê khoán, các vị trí sản xuất không quan trọng, các vị trí dôi dư tại nhà máy bọc ống cũng như khối văn phòng Công ty nhằm tiết giảm chi phí.

- Trên cơ sở kế hoạch SXKD năm 2016 và công việc thực tế, thực hiện sắp xếp và bố trí lao động hợp lý tại các vị trí sản xuất. Những vị trí nào chưa sắp xếp, bố trí được công việc thì sẽ giải quyết cho nghỉ chờ việc có hưởng lương với tỷ lệ theo quy định.

- Cơ cấu bộ máy quản lý của khối văn phòng cũng như nhà máy, gọn nhẹ và linh hoạt để đảm bảo hoạt động đạt hiệu quả cao nhất. Bố trí khoa học các vị trí sản xuất để đảm bảo sự phối hợp nhịp nhàng giữa các bộ phận, phân xưởng nhằm nâng cao năng lực sản xuất, tiết kiệm thời gian và chi phí sản xuất.

- Thực hiện tốt công tác tổ chức đào tạo nguồn nhân lực, xây dựng sự đoàn kết, nhất trí cao trong Ban lãnh đạo, trong các bộ phận và tập thể CBCNV của Công ty.

##### **2. Về công tác quản lý tài chính, sử dụng vốn:**

- Tập trung vào công tác thu hồi vốn tại các dự án đã hoàn thành cũng như các dự án đang bị tồn đọng để tái đầu tư và phục vụ sản xuất cho các dự án tiếp theo. Quản lý chặt chẽ, sử dụng linh hoạt và hiệu quả nguồn vốn nhằm đạt hiệu quả cao nhất, tránh thất thoát, lãng phí.

- Tăng cường quản lý các chi phí đầu vào của quá trình sản xuất nhằm giảm tối đa các hao hụt, thất thoát để đảm bảo giá thành sản phẩm dịch vụ bọc ống có mức hợp lý.

##### **3. Về công tác nâng cao năng suất lao động, năng lực cạnh tranh, ứng dụng tiến bộ KHKT vào sản xuất:**

- Tổ chức thường xuyên cho CBCNV tham gia các lớp đào tạo nâng cao nghiệp vụ để phát triển nguồn nhân lực kỹ thuật cao nhằm nâng cao năng suất lao động.

- Áp dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật vào sản xuất nhằm tiết kiệm chi phí nguyên vật liệu, nhiên liệu, nhân công sản xuất, từ đó giảm được chi phí giá thành sản phẩm.

- Tham gia các đề tài khoa học công nghệ về nội địa hóa các thiết bị, dây chuyền sản xuất.vv...của các tổ chức khoa học trong và ngoài nước về lĩnh vực bọc ống.

##### **4. Về công tác tiếp thị, quảng bá, hợp tác:**

- Tham gia cùng Tổng Công ty Khí Việt Nam trong các kỳ triển lãm, hội trợ tổ chức trong nước và quốc tế về chuyên ngành Dầu khí để quảng bá thương hiệu và tiếp thị dịch vụ bọc ống đến các khách hàng trong khu vực.

- Không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ bọc ống để xây dựng PVCOATING thành một thương hiệu nhà thầu thi công bọc ống có uy tín trong nước và khu vực Đông Nam Á, làm tiền đề cho việc vươn ra đầu thầu các dự án bọc ống quốc tế.

- Tìm kiếm các đối tác có tiềm năng ở trong nước lẫn nước ngoài để cùng liên kết, hợp tác phát triển để mở rộng thị trường bọc ống.

Trên đây là báo cáo kết quả thực hiện hoạt động SXKD năm 2015 và kế hoạch năm 2016 của Công ty PVCOATING. Để hoàn thành các chỉ tiêu SXKD 2016 theo đúng kế hoạch đề ra trong năm 2016, Công ty rất mong nhận được sự quan tâm, chỉ đạo sát sao từ Lãnh đạo Tập đoàn, Tổng Công ty, các đối tác và khách hàng cũng như các ý kiến đóng góp của các cổ đông.

Xin trân trọng cảm ơn./.

  
**GIÁM ĐỐC**  
  
**Trần Đức Minh**