

**TỜ TRÌNH**  
**Về việc Thông qua Báo cáo kết quả SXKD năm 2022,**  
**Kế hoạch SXKD năm 2023 của Công ty.**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14, được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Điều lệ của Công ty Cổ phần Bọc ống Dầu khí Việt Nam;

Hội đồng quản trị công ty kính trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 xem xét thông qua kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 với các chỉ tiêu kế hoạch như báo cáo kèm theo.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 xem xét thông qua.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

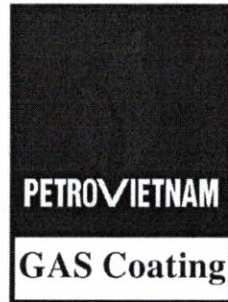
- Như trên;
- BKS Cty (để biết);
- Lưu VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



**Bùi Tường Định**

**CÔNG TY CỔ PHẦN BỌC ỐNG DẦU KHÍ VIỆT NAM**



**BÁO CÁO**  
**TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2022 VÀ**  
**TRIỂN KHAI KẾ HOẠCH NĂM 2023**

*Phú Mỹ, tháng 4 năm 2023*

## MỤC LỤC

|  |           |
|--|-----------|
| <b>PHẦN 1: TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2022 .....</b>                | <b>3</b>  |
| <b>I. KHÁI QUÁT TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2022 .....</b>          | <b>3</b>  |
| <b>II. KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC TRÊN TỪNG LĨNH VỰC.....</b>                  | <b>3</b>  |
| 1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chính: .....                       | 3         |
| 2. Công tác phát triển thị trường, chào giá và đấu thầu .....        | 4         |
| 3. Tình hình thi công tại các dự án .....                            | 5         |
| 4. Công tác thanh quyết toán, thu hồi vốn .....                      | 5         |
| 5. Công tác An toàn – Sức khỏe – Môi trường.....                     | 6         |
| 6. Hoạt động bảo dưỡng sửa chữa và kiểm định/hiệu chuẩn.....         | 6         |
| 7. Đầu tư mua sắm trang thiết bị .....                               | 6         |
| 8. Công tác tài chính-kế toán và tiết giảm chi phí.....              | 7         |
| 9. Công tác lao động, tiền lương, đào tạo, thi đua khen thưởng:..... | 7         |
| 10. Công tác cập nhật các quy định, quy trình hệ thống: .....        | 7         |
| 11. Hoạt động của tổ chức Đảng và đoàn thể .....                     | 8         |
| 12. Công tác khác .....  | 8         |
| <b>III. TỒN TẠI, KHÓ KHĂN.....</b>                                   | <b>9</b>  |
| <b>PHẦN 2: KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023 .....</b>                          | <b>9</b>  |
| <b>I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH .....</b>                                   | <b>9</b>  |
| <b>II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023.....</b>                | <b>10</b> |
| 1. Căn cứ xây dựng kế hoạch .....                                    | 10        |
| 2. Các chỉ tiêu kế hoạch chính.....                                  | 10        |
| 3. Các giải pháp chính.....  | 10        |
| 3.1. Công tác đấu thầu và ký kết hợp đồng: .....                     | 10        |
| 3.2. Công tác thi công: .....  | 11        |
| 3.3. Công tác phát triển thị trường: .....                           | 11        |
| 3.4. Đầu tư XD CB và mua sắm trang thiết bị: .....                   | 11        |
| 3.5. Các giải pháp trọng tâm khác:.....                              | 11        |

# PHẦN 1: TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2022

## I. KHÁI QUÁT TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2022

Trong năm 2022, Công ty Cổ phần Bọc ống Dầu khí Việt Nam triển khai kế hoạch nhiệm vụ sản xuất kinh doanh có những thuận lợi và khó khăn đan xen:

- Là một năm nền kinh tế trong nước gặp rất nhiều khó khăn và thách thức do tác động của xung đột chiến tranh giữa Nga – Ukraine; nhiều nước áp đặt lệnh trừng phạt đối với Nga; Trung Quốc vẫn tiếp tục duy trì chính sách chống dịch Covid-19 nghiêm ngặt;... đã làm đứt gãy các chuỗi cung ứng làm thiếu hụt nguồn cung dẫn đến giá nhiên liệu (xăng, dầu, gas) và nguyên vật liệu đầu vào (sắt thép) tăng cao, nhà cung cấp không thể giao hàng kịp tiến độ,...; thị trường tài chính nhiều biến động đã ảnh hưởng trực tiếp đến kế hoạch triển khai các dự án của khách hàng, chủ đầu tư trong năm 2022. Hầu hết dự án của khách hàng, chủ đầu tư đều bị tạm dừng hoặc giãn tiến độ sang các năm tiếp theo. Việc này đã ảnh hưởng rất lớn đến kết quả hoạt động SXKD của Công ty PVCoating trong năm 2022.

- Mặc dù gặp nhiều khó khăn, Ban lãnh đạo cùng toàn thể CBCNV Công ty luôn đoàn kết, chung sức, đổi mới tư duy làm việc, tận dụng các cơ hội và triển khai đồng bộ nhiều giải pháp hiệu quả như: tăng cường tìm kiếm và phát triển dịch vụ bọc ống ra thị trường Quốc tế; tích cực tìm kiếm thêm các dịch vụ thi công bọc ống cho các đơn vị ngoài ngành; nghiên cứu phát triển và mở rộng thêm các lĩnh vực mới (sơn chống ăn mòn, bọc chống cháy, bọc chống ăn mòn, gia công cơ khí,...). Đặc biệt Công ty luôn nhận được sự quan tâm, chỉ đạo, hỗ trợ từ phía Công ty mẹ Tổng Công ty khí Việt Nam (PV Gas); sự hỗ trợ, hợp tác rất tích cực từ các khách hàng, đối tác trong và ngoài ngành.

- Năm 2022 Công ty không hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh được Tổng Công ty giao nhưng đã đạt được một số kết quả đáng khích lệ: đã trúng thầu và hoàn thành các hợp đồng dịch vụ ngoài ngành cho các khách hàng lớn, tiềm năng đảm bảo chất lượng, đúng tiến độ cam kết với tổng doanh thu 35,09 tỷ đồng. Đặc biệt lần đầu tiên PVCoating đã thắng thầu Quốc tế gói thầu thi công bọc ống dự án Zawtika 1D (Myanmar) cho Tập đoàn PTT (Thailand) với khối lượng thi công khoảng 9,5 km ống 14 inch, giá trị hợp đồng tương ứng khoảng 14,5 tỷ đồng (trước thuế).

## II. KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC TRÊN TỪNG LĨNH VỰC

### 1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chính

| Stt | Nội dung             | Đơn vị  | KH năm 2022 | TH năm 2022 | Tỷ lệ % |
|-----|----------------------|---------|-------------|-------------|---------|
| 1   | Giá trị sản lượng    | Tỷ đồng | 101,64      | 35,09       | 35%     |
| 2   | Giá trị doanh thu    | Tỷ đồng | 101,64      | 34,36       | 34%     |
| 3   | Lợi nhuận trước thuế | Tỷ đồng | 3,38        | (9,82)      |         |
| 4   | Lợi nhuận sau thuế   | Tỷ đồng | 2,71        | (12,98)     |         |
| 5   | Nộp NSNN             | Tỷ đồng | 5,22        | 2,05        | 38%     |

| Stt | Nội dung                                    | Đơn vị         | KH năm 2022 | TH năm 2022 | Tỷ lệ % |
|-----|---|----------------|-------------|-------------|---------|
| 6   | Thực hiện đầu tư mua sắm trang thiết bị     | Tỷ đồng        | 5,00        | -           |         |
| 7   | Giải ngân vốn đầu tư mua sắm trang thiết bị | Tỷ đồng        | 5,00        | -           |         |
|     | - <i>Vốn chủ sở hữu</i>                     | <i>Tỷ đồng</i> | <i>5,00</i> | <i>-</i>    |         |
|     | - <i>Vốn vay</i>                            | <i>Tỷ đồng</i> | <i>-</i>    | <i>-</i>    |         |

❖ **Đánh giá:**

Trong năm 2022, các chỉ tiêu chính của PVCoating đều không đạt kế hoạch do hầu hết các công việc mà Công ty dự kiến có được hợp đồng bọc ống trong năm 2022 đều được giãn tiến độ sang năm 2023 cụ thể:

➤ *Hợp đồng dịch vụ bọc ống:*

+ Giá trị doanh thu các hợp đồng bọc ống cho các đơn vị trong ngành theo kế hoạch là 63,64 tỷ đồng (gồm hợp đồng bọc ống cho các dự án Đại Hùng - Phase 3, RC8 và RC10). Tuy nhiên chủ đầu tư đã giãn tiến độ triển khai tại các công việc này sang năm 2023 nên PVCoating không thực hiện được hợp đồng và bị giảm giá trị doanh thu tương ứng.

+ PVCoating đã trúng thầu quốc tế hợp đồng bọc ống dự án Zawtika 1D cho Tập đoàn PTT (Thailand) với giá trị khoảng 14,5 tỷ đồng (trước thuế), việc này đã góp phần giúp Công ty bù đắp một phần doanh thu bị thiếu hụt, tạo công việc làm và ổn định thu nhập cho người lao động.

➤ *Hợp đồng dịch vụ khác:*

+ Giá trị doanh thu theo kế hoạch là 38,0 tỷ đồng, thực hiện năm 2022 là 19,87 tỷ đồng, đạt 52,3% so với kế hoạch. Nguyên nhân chủ yếu do khách hàng Nippon Steel dừng, giãn tiến độ triển khai các hợp đồng sơn chống ăn mòn cọc cầu, cảng biển trong năm 2022 (dự kiến doanh thu từ Nippon Steel 20,0 tỷ đồng, thực hiện đạt 4,2 tỷ đồng, giảm 15,8 tỷ đồng so với kế hoạch).

+ PVCoating đã tăng cường tìm kiếm công việc ngoài ngành và thực hiện được một số các hợp đồng thi công (sơn chống ăn mòn, gia công kết cấu, sửa chữa, gia công cơ khí, ...) với giá trị doanh thu đạt khoảng 15,7 tỷ đồng.

➤ *Thu nhập khác:*

+ Trong năm 2022 Công ty đã ghi nhận được các khoản thu nhập từ hoạt động tài chính là 9,5 tỷ đồng (lãi tiền gửi) và thu nhập từ hoàn nhập bảo hành công trình là 34,5 tỷ đồng.

**2. Công tác phát triển thị trường, chào giá và đấu thầu**

- Trong năm 2022, PVCoating đã tham gia đấu thầu quốc tế và ký kết được hợp đồng thi công bọc ống dự án Zawtika 1D cho chủ đầu tư Tập đoàn PTT (Thailand) và đã thi công hoàn thành theo đúng yêu cầu kỹ thuật, đáp ứng tiến độ yêu cầu, được khách hàng đánh giá cao. Mặc dù khối lượng thi công và giá trị hợp đồng không lớn nhưng đây là tiền đề rất quan trọng để PVCoating từng bước tham

gia các gói thầu bọc ống cho chủ đầu tư, nhà thầu quốc tế bên ngoài thị trường Việt Nam có yêu cầu cao về chất lượng, tiến độ.

- Công ty cũng đã ký kết được các hợp đồng dịch vụ ngoài ngành với các khách hàng Nippon Steel, Alpha ECC, L.P.G Vietnam, LTech, Lục Nam, ... vv cho các phần việc thi công sơn chống ăn mòn, bọc Fieil Joint, bọc bê tông chống cháy kết cấu, gia công kết cấu, bồn chứa hóa chất, đường ống trong trạm phân phối khí, bồn chứa LPG ...vv tại các công trình công nghiệp, dầu khí. Hiện Công ty đang tiếp tục tăng cường công tác tiếp thị, tìm kiếm công việc và chào giá cho khách hàng trong và ngoài ngành (khí, điện, đạm, hóa chất, ...).

- Công ty đã tham gia đấu thầu và trúng thầu tại 02 gói thầu thi công bọc ống của chủ đầu tư Vietsovpetro, gồm: (i) gói thầu bọc ống Gaslift dự án RC9 - RC8 (bọc 3LPE + CWC cho 5,3 km ống 6") với giá trị khoảng 9,28 tỷ đồng (sau thuế); (ii) gói thầu bọc ống dự án RC8 (bọc PUF + CWC cho 5,3 km ống 8") với giá trị khoảng 28,87 tỷ đồng (sau thuế). 02 gói thầu trên đã được ký kết hợp đồng với chủ đầu tư và triển khai thi công trong Quý I/2023 và Quý II/2023.

- Công ty tiếp tục chuẩn bị hồ sơ và tham gia đấu thầu thi công bọc ống tại các dự án của chủ đầu tư Vietsovpetro/PVEP, gồm: (i) Gói thầu bọc ống dự án Đại Hùng - Phase 3 (dự kiến triển khai trong Quý III/2023); (ii) Gói thầu bọc ống dự án Kinh Ngư Trắng (dự kiến triển khai bọc ống trong Quý IV/2023, Quý I/2024).

- Thường xuyên theo dõi thông tin về các nội dung điều chỉnh/bổ sung tại Hồ sơ đề xuất gói thầu bọc ống cho tuyến ống biển, tuyến ống bờ của dự án Lô B Ô Môn và cập nhật lại hồ sơ chào giá theo yêu cầu của các tổng thầu.

### **3. Tình hình thi công tại các dự án**

- Hoàn thành các hợp đồng bọc ống, bọc Filed Joint: (i) hợp đồng bọc ống dự án Zawtika 1D cho Tập đoàn PTT (Thailand) với khối lượng khoảng 9,5km ống 14"; (ii) hợp đồng bọc Filed joint ống Riser và Spool chân đế giàn khoan cho Tổng thầu Timas (Indonexia); (iii) Hợp đồng thi công dán Neoprene cho Clamp tại phần việc thi công chân đế giàn khoan của tổng thầu Vietsovpetro, ... và một số các hợp đồng nhỏ lẻ bọc đường ống công nghệ, ống dẫn khí công nghiệp cho khách hàng ngoài ngành.

- Hoàn thành các hợp đồng cho khách hàng ngoài ngành: (i) Hợp đồng sơn chống ăn mòn ống cọc cảng biển cho Nippon Steel tại dự án Vĩnh Tân 2, Mombasa; (ii) Hợp đồng thi công hệ thống Cathodic Protection cho Apha ECC tại dự án LNG Thị vãi; (iii) hợp đồng sơn chống ăn mòn đường kết cấu thép cho L.P.G; (iv) hợp đồng bọc bê tông chống cháy cho BlackCat; (v) hợp đồng thi công chống ăn mòn kết cấu đường ống tại các trạm khí cho LTECH; (vi) hợp đồng bọc lưới chống cháy cho INCA,... và một số các hợp đồng thi công bọc mối nối, gia công kết cấu thép, sơn chống ăn mòn, vận chuyển, ... cho các khách hàng Lục Nam, Xuân Sơn, DVK, ...vv.

### **4. Công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ**

- Hợp đồng bọc ống dự án Zawtika 1D: Công ty đã ghi nhận được khoản doanh thu đối với dự án này là 15,75 tỷ đồng và đã được khách hàng thanh toán 9,97 tỷ đồng, giá trị còn lại được thanh toán trong Quý I/2023. Đối với các hợp

đồng khác còn lại thực hiện trong năm 2022 hầu hết đều được tạm ứng và thanh toán đúng theo tiến độ, quy định hợp đồng và không bị tình trạng nợ đọng vốn.

- Thường xuyên đôn đốc và gửi công văn nhắc nhở để thu hồi các khoản công nợ tồn đọng từ các năm trước của các khách hàng PVC-MS, PV Shipyard, POTs, PTSC Thanh Hóa, PVE. Trong cuối năm 2022 Công ty đã thu hồi được từ POTs là 1,3/5,3 tỷ đồng và PTSC Thanh Hóa là 2,0/3,9 tỷ đồng, giá trị còn lại dự kiến Công ty sẽ thu hồi hết trong năm 2023.

## **5. Công tác An toàn – Sức khỏe – Môi trường**

- Hoạt động An toàn – Sức khỏe – Môi trường được triển khai thực hiện theo đúng quy định, kiểm soát tốt công tác phòng chống dịch bệnh Covid-19 theo tình hình mới.

- Cải tiến thường xuyên và duy trì áp dụng hệ thống quản lý tích hợp AT-CL-MT trong hoạt động SXKD, thực hiện tái đánh giá cấp lại chứng chỉ theo định kỳ.

- Đã tổ chức khám sức khỏe định kỳ năm 2022 cho 149 CBCNV (tháng 11/2022); khám chuyên khoa cho 19 nữ CBCNV (tháng 04/2022); khám phát hiện bệnh nghề nghiệp cho 120 lượt công nhân lao động trực tiếp sản xuất (tháng 4 & 11/2022).

- Thực hiện tập kết và thu gom rác thải đúng theo quy định, không để xảy ra sự cố nào ảnh hưởng đến môi trường.

- Tình hình an ninh, trật tự bên trong nhà máy bọc ống được đảm bảo tuyệt đối an toàn, chưa để xảy ra bất kỳ sự cố đáng tiếc nào gây ảnh hưởng làm thiệt hại đến tài sản, con người và làm gián đoạn hoạt động SXKD.

- Hoạt động 5S và STOP: Triển khai và duy trì chương trình 5S và STOP tại đơn vị, toàn bộ CNCNV Công ty đã từng bước thấu hiểu và nhận thức được vai trò và trách nhiệm của mình trong hoạt động chung của Công ty, xây dựng môi trường làm việc gọn gàng, sạch sẽ và khoa học.

## **6. Hoạt động bảo dưỡng sửa chữa và kiểm định/hiệu chuẩn**

- Thực hiện công tác bảo dưỡng sửa chữa ngăn ngừa và đột xuất cho toàn bộ dây chuyền thiết bị bọc ống và máy móc, xe cơ giới của NMBO theo đúng tần suất, đúng thời hạn và kịp thời để phục vụ tại các dự án, hoạt động sản xuất được duy trì liên tục, ổn định và không bị gián đoạn.

- 100% máy móc, thiết bị và xe cơ giới của Công ty được kiểm định, đăng kiểm, hiệu chuẩn theo đúng tần suất, thời hạn quy định và theo đúng kế hoạch đã được phê duyệt.

- Công tác quản lý, theo dõi và báo cáo cơ quan quản lý Nhà nước về danh mục các thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn được thực hiện thường xuyên và đúng thời hạn yêu cầu.

## **7. Đầu tư mua sắm trang thiết bị**

- Theo kế hoạch năm 2022 được phê duyệt, Công ty sẽ triển khai mua sắm một số thiết bị thi công trên công trường (máy phun sơn, máy gia nhiệt) với giá trị

5,0 tỷ đồng để phục vụ thi công tại các dự án, tuy nhiên sau khi đánh giá lại và nhận thấy tại các dự án thi công chưa có yêu cầu sử dụng các thiết bị này nên PVCcoating chưa triển khai mua sắm.

## **8. Công tác tài chính - kế toán và tiết giảm chi phí**

- Trong năm 2022, công tác Tài chính Kế toán đã thực hiện tốt theo đúng quy định hiện hành của Nhà nước, của Tổng công ty, Công ty. Công nợ được theo dõi, kiểm soát chặt chẽ và được thực hiện đối chiếu với các khách hàng đầy đủ, đúng quy định. Các khoản công nợ quá hạn, chuẩn bị quá hạn được tập trung, tăng cường đôn đốc thu hồi. Công ty đã xây dựng, lập phương án sử dụng tiền nhân rồi đảm bảo an toàn, hiệu quả, đúng quy định; Đã tích cực chuẩn bị, làm việc với đoàn thanh tra thuế định kỳ của Cục thuế Tỉnh Bà Rịa Vũng tàu.

- Tiết kiệm, tiết giảm chi phí: Công ty đã thực hiện rà soát, triển khai nhiều giải pháp để tiết giảm chi phí trong hoạt động SXKD như: bố trí ca kíp sản xuất hợp lý để nâng cao năng suất lao động; khuyến khích và áp dụng các sáng kiến, cải tiến kỹ thuật để tiết kiệm vật tư, nhân công, ca máy trong sản xuất; tăng cường tiết giảm các chi phí hành chính, hội họp, tiếp khách, công tác... theo đúng chỉ thị của Lãnh đạo Tổng Công ty. Giá trị tiết giảm chi phí ước thực hiện cả năm 2022 khoảng 5,06/3,31 tỷ đồng, đạt 152% kế hoạch.

## **9. Công tác lao động, tiền lương, đào tạo, thi đua khen thưởng**

- Về lao động: Lao động theo định biên là 158 người, tổng số lao động đến thời điểm hiện tại là 151 người (gồm 132 nam và 19 nữ), trong đó lao động nam chiếm 87%, nữ chiếm 13%, lao động có trình độ trên đại học chiếm 5%, đại học/cao đẳng chiếm 54%, trung cấp/công nhân kỹ thuật chiếm 41%; lao động không xác định thời hạn chiếm 97% (147 người), xác định thời hạn chiếm 3% (04 người), không có lao động thử việc.

- Tiền lương: Công ty áp dụng Quy chế trả lương thưởng theo đúng quy định pháp luật và quy chế Công ty, thu nhập bình quân của người lao động năm 2022 đạt 14 triệu đồng/người/tháng.

- Đào tạo: Công ty tuân thủ thực hiện 100% các khoá huấn luyện về ATVSLĐ (Nhóm 1, 2, 3, 4, 5; huấn luyện sơ cấp cứu tại nơi làm việc; Nghiệp vụ phòng cháy, chữa cháy và cứu nạn, cứu hộ, vv... theo yêu cầu của pháp luật. Đã tổ chức cho 943/715 lượt CBCNV tham gia các khóa đào tạo, đạt 132% so với kế hoạch năm; Chi phí đào tạo thực hiện là 244/410 triệu đồng, đạt 60% so với kế hoạch (do Công ty tăng cường công tác đào tạo nội bộ để tiết giảm chi phí).

## **10. Công tác cập nhật các quy định, quy trình hệ thống**

- Thực hiện rà soát và xây dựng mới, cập nhật sửa đổi bổ sung, hoàn thiện các quy chế, quy định, quy trình và hệ thống định mức nội bộ cho phù hợp với các văn bản pháp luật của Nhà nước cũng như tính chất đặc thù trong hoạt động SXKD của đơn vị, cụ thể:

+ Xây dựng ban hành mới 03 quy chế (Quy chế tổ chức ĐHCĐ trực tuyến của Công ty; Quy chế hướng dẫn bỏ phiếu điện tử tại Đại hội đồng cổ đông; Quy chế bảo dưỡng sửa chữa máy móc thiết bị của Công ty)



+ Cập nhật, sửa đổi bổ sung và ban hành lại 01 quy định (Quy định về quản lý và sử dụng xe ô tô của Công ty).

+ Cập nhật, sửa đổi bổ sung và ban hành lại 03 bộ định mức kinh tế kỹ thuật (Định mức hàng tồn kho; Định mức tiêu hao nhiên liệu và định mức cung đường cho các xe ô tô của Công ty; Định mức kinh tế kỹ thuật cho BDSC máy móc thiết bị của Công ty).

+ Sửa đổi, cập nhật bổ sung quy trình BODK.QTTN.18 cho phù hợp với điều kiện hoạt động SXKD của Công ty và các quy định Pháp luật liên quan.

## **11. Hoạt động của tổ chức Đảng và đoàn thể**

- Đảng ủy Công ty đã ban hành Nghị quyết để lãnh đạo, chỉ đạo HĐQT, Ban điều hành trong việc thực hiện các nhiệm vụ SXKD và các công việc trọng tâm trong công tác quản trị, phát triển thị trường, hoạt động của các tổ chức công đoàn, đoàn thể.

- Công tác đào tạo, bồi dưỡng, phát triển đảng viên mới luôn nhận được sự quan tâm và theo dõi của Đảng ủy Công ty, trong năm 2022 Đảng bộ đã làm thủ tục phát triển, kết nạp 02 đồng chí đảng viên mới và cử 03 đồng chí đi học lớp đảng viên mới.

- Tổ chức các hội nghị học tập, quán triệt, tuyên truyền triển khai thực hiện các Nghị quyết của Đảng ủy cấp trên. Đảng ủy Công ty thường xuyên quan tâm đến hoạt động, tổ chức của các đoàn thể Công đoàn, Đoàn Thanh niên, Hội cựu chiến binh; luôn định hướng hoạt động cho các đoàn thể nhằm phát huy vai trò trách nhiệm trong việc thực hiện Điều lệ hoạt động của các tổ chức.

- Việc thực hiện Quy chế dân chủ ở Công ty đảm bảo tính công khai minh bạch, trên tinh thần xây dựng, hợp tác, thiện chí, trung thực bình đẳng, thiết thực và hiệu quả, trong đó việc công khai được thực hiện đầy đủ, kịp thời, chính xác.

- Thực hiện tốt các chế độ chính sách liên quan đến người lao động, những ý kiến, kiến nghị, vướng mắc, bức xúc của người lao động được Đảng ủy, Lãnh đạo Công ty và các Tổ chức Công đoàn, đoàn thể tập trung phối hợp giải quyết dứt điểm, không xảy ra tình trạng khiếu nại hay khiếu nại vượt cấp, kéo dài.

- Đảng ủy, HĐQT, Ban Giám đốc xây dựng Quy chế làm việc, phối hợp với các tổ chức đoàn thể, tôn trọng Điều lệ hoạt động của các tổ chức đoàn thể; tạo mọi điều kiện thuận lợi về thời gian, cơ sở vật chất, phát huy tinh thần dân chủ, minh bạch công khai để các tổ chức đoàn thể hoàn thành tốt nhiệm vụ của mình.

## **12. Công tác khác**

- An sinh xã hội: Tổ chức tặng quà nhân ngày Quốc tế phụ nữ 8/3, tặng quà cho các cháu thiếu nhi ngày 01/6 và các cháu có thành tích học tập tốt trong năm học 2021 - 2022. Tổ chức thăm hỏi, động viên CBCNV khi gia đình có việc hiếu/ hi, thực hiện quyên góp và đóng góp cho các quỹ từ thiện quỹ, quỹ Vacxin và các phong trào do tổ chức Công Đoàn, Đoàn thanh niên Tổng Công ty phát động.

- Văn hóa doanh nghiệp: Triển khai áp dụng văn hóa doanh nghiệp là một trong những nhiệm vụ quan trọng trong công tác đổi mới, phát triển Công ty,

nhằm phát xây dựng môi trường làm việc văn minh, lịch sự, thân thiện nhằm đạt hiệu quả cao trong công việc, giúp Công ty phát triển ổn định và bền vững, đưa thương hiệu PVCoating đến với các khách hàng trong và ngoài nước.

### **III. TỒN TẠI, KHÓ KHĂN**

Bên cạnh các mặt đạt được như trên thì Công ty còn một số các tồn tại, khó khăn như:

- Kế hoạch hoạt động SXKD của Công ty phụ thuộc rất lớn vào việc có được các hợp đồng dịch vụ bọc ống cho các khách hàng, chủ đầu tư. Các chỉ tiêu về sản xuất kinh doanh đều không hoàn thành kế hoạch đề ra do các dự án bọc ống của các chủ đầu tư/ khách hàng đều dừng/giãn tiến độ triển khai.

- Mặc dù công tác xây dựng và phát triển thị trường có nhiều tín hiệu tích cực. Công ty đã tích cực tìm kiếm, ký kết được các hợp đồng dịch vụ ngoài ngành; hoạt động cung cấp dịch vụ từng bước được đa dạng hóa. Tuy nhiên, doanh thu các hợp đồng dịch vụ này chưa nhiều, do đây là lĩnh vực có tính cạnh tranh rất cao nên đơn giá thấp, biên độ lợi nhuận rất mỏng và chỉ bù đắp được một phần chi phí hoạt động SXKD của Công ty.

- Công tác thu hồi nợ quá hạn tại các đơn vị PVC-MS, PVE gặp nhiều khó khăn do các đơn vị này cũng gặp nhiều khó khăn về tài chính.

## **PHẦN 2: KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2023**

### **I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH**

#### **❖ Thuận lợi**

- Công ty tiếp tục nhận được sự quan tâm chỉ đạo sát sao và kịp thời của Lãnh đạo Tổng Công ty PV Gas; sự hỗ trợ của các Ban chuyên môn, các đơn vị bạn, các đối tác và chính quyền địa phương.

- Tập thể cán bộ công nhân viên luôn đoàn kết nhất trí, quyết tâm cao và có nhiều kinh nghiệm; ngày càng chuyên nghiệp; luôn nỗ lực không ngừng để cùng vượt qua những khó khăn, thách thức.

#### **❖ Khó khăn**

- Dự kiến tình hình kinh tế chính trị trong năm 2023 còn nhiều diễn biến phức tạp và khó lường, nhiều yếu tố rủi ro ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động SXKD của các doanh nghiệp trong nước nói chung và hoạt động SXKD của PVCoating nói riêng.

- Kế hoạch SXKD của Công ty tiềm ẩn nhiều rủi ro do phụ thuộc vào công tác đấu thầu (tính cạnh tranh rất cao) và tiến độ triển khai các hợp đồng dịch vụ bọc ống cho một số dự án (dự án Đại Hùng - Phase 3 của chủ đầu tư Vietsovpetr/PVEP và dự án Kinh Ngự Trắng của chủ đầu tư Vietsovpetro).

- Công tác mở rộng thị trường ngoài ngành tiếp tục sẽ chịu sự cạnh tranh quyết liệt của các đơn vị trong và ngoài nước; Các chi phí đầu vào (nhân công,

nguyên, nhiên, vật liệu, ...) tăng cao, biến động khó lường gây khó khăn cho công tác đấu thầu và ảnh hưởng đến hiệu quả của các hợp đồng dịch vụ.

## II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

### 1. Căn cứ xây dựng kế hoạch

Kế hoạch SXKD năm 2023 của PVCoating được xây dựng dựa trên kế hoạch triển khai các dự án đường ống dẫn dầu, khí của Vietsovpetro, PVEP và một số các hợp đồng thi công sơn chống ăn mòn, gia công kết cấu thép, bọc Wrapping, ... cho các khách hàng ngoài ngành (Nippon Steel, Thanglong Technical, L.P.G, ...vv).

### 2. Các chỉ tiêu kế hoạch chính

| Stt | Nội dung                                    | Đơn vị tính | KH năm 2023 | Ghi chú |
|-----|---|-------------|-------------|---------|
| 1   | Giá trị sản lượng                           | Tỷ đồng     | 190,00      |         |
| 2   | Giá trị doanh thu                           | Tỷ đồng     | 190,00      |         |
| 3   | Lợi nhuận trước thuế                        | Tỷ đồng     | 2,50        |         |
| 4   | Lợi nhuận sau thuế                          | Tỷ đồng     | 2,00        |         |
| 5   | Nộp NSNN                                    | Tỷ đồng     | 7,70        |         |
| 6   | Thực hiện đầu tư mua sắm trang thiết bị     | Tỷ đồng     | 5,00        |         |
| 7   | Giải ngân vốn đầu tư mua sắm trang thiết bị | Tỷ đồng     | 5,00        |         |
|     | - Vốn chủ sở hữu                            | Tỷ đồng     | 5,00        |         |
|     | - Vốn vay                                   | Tỷ đồng     | -           |         |

### 3. Các giải pháp chính

#### 3.1. Công tác đấu thầu và ký kết hợp đồng

- Chuẩn bị hồ sơ và tham gia gói thầu bọc ống tại 02 dự án Đại Hùng - Phase 3 và dự án Kinh Ngư Trắng của chủ đầu Vietsovpetro, PVEP.

- Đàm phán và ký kết hợp đồng thi công sơn chống ăn mòn ống cọc với khách hàng Nippon Steel cho phân khối lượng dự kiến thi công trong năm 2023 tại các dự án Mombasa, Vạn Ninh, Chân Mây, Nghi Sơn 2, ...vv.

- Bám sát kế hoạch mời thầu của chủ đầu tư, khách hàng khác để tham gia đấu thầu cho các dịch vụ khác, tập trung vào các công việc PVCoating đang có thể mạnh (bọc chống ăn mòn cho đường ống, sơn chống ăn mòn, bọc bảo ôn, gia công cơ khí, xây lắp các công trình vừa/nhỏ, ...). Chuẩn bị, tính toán tối ưu phương án thi công, chi phí để xây dựng hồ sơ chào kỹ thuật, thương mại hợp lý, cạnh tranh nhất nhằm tăng khả năng trúng thầu.

- Theo sát tiến độ triển khai dự án Lô B Ô Môn để cập nhật lại giá chào thầu, bổ sung/ làm rõ các yêu cầu về kỹ thuật, tiến độ bọc ống theo yêu cầu của chủ đầu tư và các tổng thầu.

### *3.2. Công tác thi công*

- Hoàn thành hợp đồng bọc ống dẫn dầu dự án RC8 và ống Gaslift dự án RC9 - RC8 của chủ đầu tư Vietsovpetro. Thời gian thực hiện từ Quý I/2023 đến Quý II/2023.

- Hoàn thành hợp đồng bọc ống dẫn khí dự án Đại Hùng - Phase 3 của chủ đầu tư Vietsovpetro/PVEP, dự kiến thời gian thực hiện trong Quý III/2023.

- Hoàn thành một phần khối lượng hợp đồng bọc ống dẫn dầu dự án Kinh Ngự Tráng của chủ đầu tư Vietsovpetro, dự kiến thời gian thực hiện trong Quý IV/2023. Khối lượng còn lại sẽ thực hiện trong Quý I/2024.

- Hoàn thành các hợp đồng thi công sơn chống ăn mòn, các hợp đồng dịch vụ khác cho các khách hàng Nippon Steel, LPG, ...vv. Thời gian thực hiện từ Quý I/2023 đến Quý IV/2023.

### *3.3. Công tác phát triển thị trường*

- Tiếp tục bám sát kế hoạch triển khai dự án có công việc bọc ống của các chủ đầu tư trong ngành để phối hợp chặt chẽ trong quá trình thiết kế, chào giá lập dự toán, tham gia đấu thầu.

- Tìm kiếm cơ hội phát triển dịch vụ bọc ống ra thị trường nước ngoài, trước mắt là khu vực Đông Nam Á trong đó chú trọng vào hai thị trường Myanmar và Brunei.

- Tiếp tục tìm kiếm cơ hội, công việc khác mà PVCoating có thể mạnh hoặc có thể thực hiện, cạnh tranh được cho các khách hàng công nghiệp: kho chứa LNG/LPG, nhà máy khí/điện/đạm, hóa chất, công nghiệp, điện gió ...vv.

### *3.4. Đầu tư XD/CB và mua sắm trang thiết bị*

- Việc triển khai mua sắm trang thiết bị phục vụ sản xuất sẽ được thực hiện khi phát sinh công việc cần thiết nhằm tăng cường năng lực về thiết bị, máy móc, nhà xưởng, ...để phục vụ thi công, triển khai các hợp đồng cũng như phục vụ nhu cầu cần thiết khác cho hoạt động SXKD của Công ty. Công ty sẽ dự kiến đầu tư mua sắm một số các thiết bị, máy móc, xe ô tô, xe cơ giới (máy phun sơn, bọc Field Joint, bọc cách nhiệt/bảo ôn, ...vv) với giá trị khoảng 5,0 tỷ đồng.

### *3.5. Các giải pháp trọng tâm khác*

- Tiếp tục duy trì, cải tiến hệ thống quản lý An toàn - Chất lượng - Môi trường; đảm bảo an toàn cho các hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty; tiếp tục theo dõi chặt chẽ các biến chủng mới của dịch bệnh Covid-19 để có các biện pháp phòng chống cho phù hợp.

- Kiểm soát tốt dòng tiền để đảm bảo đủ nguồn vốn phục vụ hoạt động SXKD, thường xuyên cập nhật, sửa đổi bổ sung các quy chế quy định về quản lý tài chính cho phù hợp với quy định pháp luật hiện hành.

- Tiếp tục tập trung đôn đốc thu hồi công nợ, giảm thiểu việc phát sinh thêm các nguồn nợ xấu; Kiểm soát tốt dòng tiền để đảm bảo đủ nguồn vốn phục vụ hoạt động SXKD; Xây dựng phương án xử lý, sử dụng vật tư tồn kho nhằm tăng hiệu quả SXKD cho Công ty.

- Tăng cường công tác tiết giảm chi phí trong hoạt động SXKD của Công ty cũng như quản lý chặt chẽ các chi phí; Áp dụng các kỹ thuật mới, các sáng kiến, cải tiến vào hoạt động sản xuất nhằm nâng cao, năng suất lao động, chất lượng sản phẩm; Tối ưu các công đoạn sản xuất nhằm tiết kiệm nguyên, nhiên vật liệu và giảm tỷ lệ sản phẩm bị lỗi.

- Tăng cường công tác đào tạo, tái đào tạo; Ưu tiên đào tạo nội bộ để nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ năng, tay nghề cho người lao động tại các phòng chuyên môn và bộ phận sản xuất cho các hoạt động sản xuất bọc ống và hoạt động thi công trên công trường trong các lĩnh vực khác (sơn chống ăn mòn, bọc bảo ôn, bọc Wrapping, bọc Rubber Lining,...) để sẵn sàng thi công khi có hợp đồng; Sắp xếp bố trí lao động hợp lý tại từng thời điểm để tăng tính hiệu quả.

- Tiếp tục rà soát cập nhật sửa đổi bổ sung, hoàn thiện các quy chế, quy định, quy trình, hệ thống định mức, ... cho phù hợp với các văn bản pháp luật của Nhà nước cũng như tính chất đặc thù trong hoạt động SXKD của Công ty.

Trên đây là dự thảo Báo cáo tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch năm 2023 của Công ty PVCoating trình Đại hội đồng cổ đông thông qua, đồng thời mong muốn Đại hội đóng góp những ý kiến thiết thực giúp tập thể Ban điều hành và người lao động thực hiện thành công Nghị quyết Đại hội vì sự phát triển của Công ty.

Thay mặt Ban điều hành Công ty PVCoating, xin trân trọng cảm ơn và kính chúc các đồng chí Lãnh đạo, toàn thể Quý cổ đông và gia đình sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS Cty;
- Lưu VT.



**Nguyễn Phương Cảo**